

Pôle **international** francophone  
de formation et d'échanges **des gestionnaires**  
de sites patrimoniaux

**4-14 décembre 2011**

**FORMATION INTERNATIONALE**

“ Construire ensemble  
l'avenir des sites patrimoniaux :  
élaborer et mettre en œuvre  
une gestion durable.”

**OBJECTIFS**

**RÉSEAU DES GRANDS SITES DE FRANCE**



**B I B R A C T E**



[www.polepatrimoine.org](http://www.polepatrimoine.org)

## **L'esprit et les objectifs de la formation**

Cette formation à la gestion des sites patrimoniaux a été voulue et pensée par des professionnels pour des professionnels.

Elle se présente, non pas sous une forme académique, mais comme une formation-action, privilégiant l'échange d'expériences entre responsables de sites culturels et naturels, issus de différents continents.

La formation s'adresse à des responsables de sites naturels et/ou culturels, ainsi qu'à des décideurs institutionnels en charge des sites, qu'ils soient ou non inscrits sur la Liste du patrimoine mondial de l'Unesco.

La formation se réfère aux principes fondamentaux et aux valeurs affirmées par la Convention du patrimoine mondial de 1972, texte de référence pour une action responsable visant la transmission aux générations futures d'un patrimoine préservé dans son intégrité et son authenticité. Elle se réfère enfin également aux exigences du développement durable, fondées sur la préservation du patrimoine et de l'environnement, l'équité sociale et la participation des habitants.

Le patrimoine est ici considéré comme un tout. L'expérience montre que les sites patrimoniaux sont rarement univoques, mais intègrent au contraire une pluralité de valeurs : l'interaction entre nature et culture se révèle dès lors un enrichissement fondamental de la vision d'un site et de l'action conduite. Le patrimoine s'affirme comme un levier potentiel de développement local durable, notamment au travers d'une valorisation touristique raisonnée et maîtrisée qui s'appuie sur les populations locales.

## **Une formation centrée sur les besoins et attentes des professionnels en poste**

La conception de l'édition 2011 de cette formation s'appuie sur l'expérience et les évaluations des précédentes sessions de formation organisées en 2007 et 2009 à l'Abbaye de Cluny par Arts et Métiers ParisTech sous l'égide du Centre du patrimoine mondial de l'Unesco et de la Commission nationale française pour l'Unesco. Elle bénéficie aussi de l'appui des services de coopération et d'action culturelle des ambassades françaises à l'étranger.

L'analyse des attentes des stagiaires, fortement réaffirmées dans les dossiers des candidats 2011, met l'accent sur les besoins et attentes suivants : l'échange d'expériences avec des pairs, la prise en compte des situations de terrain, la mise en commun des difficultés rencontrées et des actions concrètes mises en œuvre, le renforcement des capacités et la coopération entre gestionnaires.

La formation part des réalités et problématiques auxquelles sont confrontés les gestionnaires participants et repose sur leur mobilisation active.

Un travail de préparation, en amont, est demandé à chaque stagiaire, afin qu'il puisse à la fois contribuer et tirer le meilleur parti de l'échange avec les autres participants.

Il est également demandé à chaque participant de bien définir ses attentes en fonction des défis de terrain auxquels il doit répondre et de se fixer un objectif que la formation l'aidera à atteindre.

# Pôle **international** francophone de formation et d'échanges **des gestionnaires** de sites patrimoniaux

Aux animateurs de la formation (Centre du patrimoine mondial, Réseau des Grands Sites de France, Université de Bourgogne, etc.) tout comme aux intervenants (gestionnaires de Grands Sites ou de sites du patrimoine mondial, Centre des monuments nationaux, etc.), il est demandé d'assurer un réel suivi des stagiaires dans cette semaine de formation et dans la préparation de l'immersion de trois jours dans un site partenaire, et au-delà.

## **Les prolongements attendus de la formation**

L'action du Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux ne se limite pas à l'organisation de sessions de formation.

Elle vise la constitution d'une véritable communauté d'échanges, alimentée par l'ensemble des gestionnaires. Une plateforme d'échanges Internet a été montée et un centre de documentation est disponible sur [www.polepatrimoine.org](http://www.polepatrimoine.org)

Elle vise aussi la mise en place de jumelages ciblés de site à site, ouvrant à des coopérations sur la durée.