Pôle international francophone des sites patrimoniaux

BILAN DE LA FORMATION INTERNATIONALE :

«Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en oeuvre une gestion durable»

Du 4 au 13 juillet 2022

Réseau des Grands Sites de France

Sous le patronage du UNESCO Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture. Patrimoine mondial

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

MINISTÈRE DE LA CULTURE

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Bibracte - Morvan des Sommets

UNESCO Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture. en coopération avec la Commission nationale française pour l'UNESCO

ICOMOS FRANCE

UICN Comité Français

association des biens français PATRIMOINE MONDIAL

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX

ARTS ET MÉTIERS ParisTech

UB Université de Bourgogne

www.polepatrimoine.org

SOMMAIRE

LE POLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE 4

LA FORMATION INTERNATIONALE 2022 6
Le déroulé de la formation 6
Les nouveautés de la formation 2022....7
Les participants de la formation 9

BILAN PAR LES PARTICIPANTS 13
Formation intensive à Bibracte 13
Stage d'immersion 14
Clôture officielle à Paris 15
Bilan global 16

BILAN PAR LES INTERVENANTS 17
Présentation des formateurs et intervenants 17
Leur bilan de la formation 18

BILAN PAR LES SITES D'ACCUEIL EN IMMERSION 19
Présentation des sites d'accueil des participants 19
Leur bilan de la formation 20

TEMOIGNAGES ISSUS DE LA JOURNEE DE CONCLUSION 21
Témoignages des participants 21
Témoignages des partenaires 22

BILAN GENERAL DE LA 8ème EDITION DE LA FORMATION 24

ANNEXES

Visite de terrain à Autun le jeudi 7 juillet pendant la formation internationale 2022

LE POLE INTERNATIONAL FRANCOPHONE

Missions et objectifs

Le Pôle international francophone est animé par le **Réseau des Grands Sites de France**, association ayant pour objectif d'accompagner ses membres dans la préservation et la gestion durable des paysages remarquables français, en vue de l'obtention du label Grand Site de France.

Le "modèle" de gestion intégrée à l'œuvre dans les Grands Sites de France est source d'intérêt à l'international tant pour son approche transversale que son adaptabilité. Il inspire largement la formation internationale.

Notre mission : Offrir aux professionnels francophones du monde entier un lieu d'échanges et de coopération dédié à la gestion des sites patrimoniaux.

Nos objectifs : **Partager une vision et des méthodes de gestion intégrée et durable des sites patrimoniaux selon les principes du développement durable** à travers la gestion, la protection et la mise en valeur des sites en répondant aux problématiques suivantes : développement de la connaissance et partage des valeurs du site, implication des habitants, création d'aménagements adaptés à l'identité des sites, maîtrise du développement touristique et de la fréquentation, préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, gouvernance…

Atelier international sur la gestion intégrée du patrimoine au Ghana dédié aux bâtiments traditionnels ashanti - 2021.

Accueil d'une délégation de doctorants ghanéens sur le Grand Site Marais de Brouage – 2022.

Outils du Pôle international

La formation :

- 8 éditions de la formation internationale à la gestion intégrée (depuis 2007)
  - 126 participants issus de 36 pays
  - 42 sites et collectivités ont accueilli des participants : membres du Réseau des Grands Sites de France et partenaires du Pôle international (ABFPM, CMN,…) répondent à l'appel à chaque édition
  - Des anciens participants impliqués, dont certains qui participent aujourd'hui en tant que co-animateurs et intervenants de la formation.

- Des formations et ateliers thématiques en France ou à l'international en fonction des besoins et à la demande des gestionnaires.

L'animation d'un lieu d'échanges et de ressources :

- Une plateforme numérique d'échange qui compte aujourd'hui 142 membres de 36 pays : echange@polepatrimoine.org
- Une base documentaire et de ressources en ligne d'environ 250 documents et liens, régulièrement mise à jour.
- Un module de formation en ligne sur la plateforme e-patrimoines.org
- Des webinaires thématiques en fonction des sujets d'intérêt des membres

L'accompagnement des coopérations :

Appui aux coopérations décentralisées entre sites
Appui à la mise en place de réseaux et politiques nationales
Aide à l'établissement de partenariats
Accueil de délégations étrangères

Comité de pilotage

Le Pôle international est animé par le Réseau des Grands Sites de France, dans le cadre d'un large partenariat :

-Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE)
-Ministère de la Culture (MC)
-Ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires (MTECT)
-Conseil régional de Bourgogne Franche-Comté (CRBFC)
-Centre du Patrimoine Mondial (CPM)
-Association des biens français du patrimoine mondial (ABFPM)
-ICOMOS France
-Comité français de l'UICN
-Commission nationale française pour l'UNESCO (CNFU)
-Centre des monuments nationaux (CMN)
-EPCC Bibracte
-Université de Bourgogne
-École Arts et Métiers ParisTech de Cluny

Financements et ressources mobilisées pour la formation :
Le financement de la formation (transport et frais de séjour des participants, frais pédagogiques, organisation logistique...) est assuré grâce au soutien des partenaires du Pôle international (MEAE, MC, MTECT, Région Bourgogne-Franche-Comté, Centre du Patrimoine Mondial) et avec les contributions du RGSF, des organismes d'origine des participants, des Ambassades de France et des sites d'accueil en immersion.

Les financements sont répartis en trois volets : frais de transport international, frais de séjours et frais pédagogiques. La structure d'origine du participant prend en charge au moins un des trois postes de dépense.

Le Réseau des Grands Sites de France a employé deux personnes pour l'organisation de la formation 2022 (1,8 ETP). Les équipes du RGSF, de Bibracte, des sites visités et des sites d'accueil en immersion ont également été pleinement mobilisées, ainsi que les co-animateurs et les intervenants.

LA FORMATION INTERNATIONALE 2022

Le déroulé de la formation

4 au 10 juillet

Formation intensive sur le Grand Site de France de Bibracte-Morvan des Sommets

-**Interventions de professionnels et d'experts du patrimoine naturel et culturel**

-**Présentations d'études de cas répondant aux thématiques et enjeux des gestionnaires de sites, sur les thèmes suivants** : « Valeurs naturelles et culturelles du patrimoine », « Gouvernance et projet de territoire », « Accueil et aménagement des sites », « Travail avec les habitants et médiation » et « Tourisme durable »,

-**Visites de terrain complémentaires** : Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets, Ville d'Autun, Paysage culturel des Climats de Bourgogne inscrit au patrimoine mondial

-**Moments d'échange et d'accompagnement des projets individuels** des participants avec les co-animateurs et intervenants de la formation,

-**Moments de convivialité** : atelier « l'objet qui raconte mon site », rencontre avec élus, producteurs, et habitants des sites, soirée musicale, etc.

11 au 12 juillet

Stage individuel en immersion

-**Accueil personnalisé de chaque participant dans un site patrimonial** choisi en fonction de leurs problématiques, enjeux et attentes, parmi les membres du RGSF et ses partenaires (ABFPM, CMN, …)

-**Rencontres avec les gestionnaires des sites, leurs équipes, élus et leurs partenaires** (associations, socio-professionnels, …)

-**Présentations croisées des sites et de leurs enjeux**

-Expérience sur le terrain et **partage sur les méthodes de gestion**

-**Création de liens** entre gestionnaires de sites patrimoniaux à l'international

13 juillet

Après-midi de conclusion au Centre des monuments nationaux, à Paris

-**Rencontre entre les participants et les partenaires** du Pôle international francophone,

-Présentation du **bilan personnel** de **la formation et des perspectives** d'actions à mettre en ouvre sur chaque site par les participants

- **Moment d'échange avec membres du Comité de pilotage du Pôle international**, des co-animateurs, des participants, et des partenaires du Pôle international

Les nouveautés de la formation internationales 2022

La 8ème édition de la formation internationale s'inscrit dans une certaine continuité vis-à-vis des éditions précédentes, en associant sorties de terrain, présentations en salle par des intervenants professionnels et moments de convivialité. Elle s'est appuyée sur l'expérience précédemment acquise et des partenaires fidèles de la formation internationale. En accord avec les orientations définies au sein du Comité de pilotage, elle a également intégré des **nouveautés et évolutions au niveau de son contenu** :

- **Une co-animation assurée par trois professionnels du patrimoine**, **avec pour la première fois un ancien participant** à la 3ème édition de la formation internationale, Lassina Simporé (Burkina Faso) **devenu formateur à son tour** aux côtés de Marielle Richon et Anne Vourc'h,

- **L'ouverture de la formation internationale à des sites davantage naturels**, avec la participation d'une Réserve Naturelle (El-Shouf, Liban) et d'un parc national (Mohéli, Comores) tous deux Réserves de Biosphère, ainsi que d'un site candidat au patrimoine mondial pour des critères naturels (Volcans et forêts de la montagne Pelée et des pitons du nord de la Martinique, France)

- **Une évolution des modules thématiques et de nouveaux intervenants**, avec des séquences plus courtes pour laisser **davantage de place à l'interaction** et l'association de nouveaux partenaires pour **mieux intégrer les enjeux Nature/Culture** portés par les participants et les sites représentés (Comité Français de l'UICN, Parc marin de la Côte bleue)

- **L'intégration de séquences d'accompagnement individuel et personnalisé** durant la semaine intensive de formation à Bibracte, pour mieux guider les participants vers l'élaboration de projets concrets de gestion à mettre en oeuvre à l'issue de la formation internationale

- **Des sorties de terrain approfondies** avec l'association des partenaires territoriaux des sites accueillant (PNR du Morvan et Chambre d'Agriculture associés à la visite de Bibracte ; acteurs du patrimoine d'Autun), des élus (Maire du Grand site de France Bibracte-Morvan des Sommets, élus de la municipalité d'Autun avec réception à la Mairie), des socio-professionnels (producteurs locaux, prestataires touristiques) et des habitants.

Isabelle Palmi (ICOMOS France) présente les travaux communs avec le Comité français de l'UICN sur les enjeux Nature/Culture.

Accueil des participants internationaux à la Marie d'Autun et échanges avec les élus et porteurs de projets.

Accueil de Séraphine Some (Burkina Faso) dans le Grand Site de France Marais Poitevin

«Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en oeuvre une gestion durable»

Participants et co-animateurs de la 8ème édition de la formation internationale

Sortie de terrain avec les équipes du Grand Site Bibracte - Morvan des Sommets

Les participants de la formation

Appel à candidature

Les canaux de diffusion de l'appel à candidature

- Site web et RS du Pôle international et du RGSF
- Membres de la plateforme d'échanges echange@polepatrimoine.org
- Anciens participants de la formation internationale
- MEAE, MC et MTECT
- BFC International
- Centre du Patrimoine Mondial
- Agence Universitaire Française
- Agence Française de Développement
- ICOMOS France et Belgique
- MAB France
- Comité français de l'UICN
- Office Français de la Biodiversité

Les participants ont entendu parler de la formation par :

- Ambassades de France : 2
- MAB France : 2
- Ministère transition écologique : 1
- ABFPM : 1
- Centre des monuments nationaux : 2
- EPCC Bibracte : 1
- Recommandations d'anciens participants : 4

La formation est organisée sous le patronage de l'UNESCO

Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

Sous le patronage du Patrimoine mondial

Sélection des participants

La sélection des candidats a été effectuée par les membres du **Comité de pilotage** après instruction des dossiers de candidature par le **Réseau des Grands Sites de France**.

Les critères de sélection :

- Pertinence du site patrimonial concerné
- Responsabilités et fonction du candidat
- Engagement, notamment financier, de la structure appuyant la candidature
- Motivations du candidat
- Maîtrise du français (langue de la formation)
- Formations dont a déjà bénéficiées le candidat (les candidats n'ayant pas déjà bénéficié de formations à la gestion du patrimoine sont prioritaires)
- Equilibre dans la représentativité géographique des sites
- Equilibre entre les types de sites patrimoniaux (naturels et culturels)
- Parité
- Dossier de candidature complet

Les chiffres de la 8ème édition :

- 38 dossiers de candidature déposés
- 21 candidatures complètes, instruites et présentées au Comité de Pilotage du Pôle international
- 16 participants retenus *
- 13 participants présents à la formation :
  - 7 femmes et 6 hommes
  - 7 pays représentés

* sur les 16 candidatures retenues par le Comité de Pilotage, 3 gestionnaires de site n'ont pu venir pour des questions de santé, de co-financement et d'obtention du visa de séjour.

Présentation des participants de la 8ème édition et de leur site

Les participants sont des gestionnaires de sites patrimoniaux en poste, souvent fonctionnaires des administrations de la culture, du patrimoine ou du tourisme dans leur pays d'origine.

NOM Prénom	Pays	Site	Site d'accueil en immersion
ALITONOU Evelyne	Bénin	Koutammakou, le pays des Batammariba	Grand Site de France Vallée de la Vézère
IMOROU Abdoulaye	Bénin	Palais Royaux d'Abomey	Cité épiscopale d'Albi
SANON Christiane	Burkina Faso	Village de Koumi	Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson
SOME Séraphine	Burkina Faso	Ruines de Loropéni	Grand Site de France Marais Poitevin
WANDJI TCHUIYA Clément	Cameroun	Mont Didango	Grand Site de France Cirque de Navacelles
LAILINA Daniel	Comores	Réserve de Biosphère de Mohéli	Parc Marin de la Côte Bleue
SELEMANE Mohamed	Comores	Sultanats Historiques des Comores	Abbaye et musée d'art et d'archéologie de Cluny
COISY Céline	France	Volcans et forêts de la Montagne Pelée et des Pitons du Nord de la Martinique	X
MAUVOIS Gabrielle	France	Volcans et forêts de la Montagne Pelée et des Pitons du Nord de la Martinique	Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme
LHORTOLARY Stéphanie	France	Site gallo-romain de Sanxay	Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets
NOULIBOS Christophe	France	Domaine National de Saint Cloud	Mission Val de Loire
SAED EDDINE Nijad	Liban	Réserve de Biosphère du Shouf	Grand Site de France Concors Sainte-Victoire
GHARBI Boutheina	Tunisie	Zaghouan / Médina de Tunis	Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets

Les participants, et co-animateurs de la formation internationale 2022 en sortie de terrain sur le Grand Site de France Bibracte - Morvan des Sommets.

KOUTAMMAKOU, LE PAYS DE BATAMMARIBA

Le site représente la partie béninoise du Koutammakou, bien inscrit sur le Liste du patrimoine mondial en 2004 dans sa partie togolaise, en candidature d'extension au Bénin. Le Koutammakou est un paysage culturel marqué par une organisation traditionnelle de l'espace en lien avec son système de croyance animiste et une architecture vernaculaire originale appelée takienta.

LES PALAIS ROYAUX D'ABOMEY

Situés dans la province du Zou dans le sud du Bénin, les Palais d'Abomey est un site culturel témoin du Royaume de Dahomey qui s'est développé dans la région au milieu du XVIIème siècle. Douze rois s'y succédèrent jusqu'en 1900, laissant derrière eux dix palais sur le site. Inscrit au patrimoine mondial depuis 1985, le site abrite aujourd'hui un musée d'histoire.

LE VILLAGE DE KOUMI

Le village de Koumi est un site d'intérêt culturel, cultuel et architectural situé dans le sud-ouest du Burkina Faso. Il s'agit d'un ensemble rural bâti en terre, caractérisé par ses maisons à étage avec fétiches et ses différents quartiers. Perché sur un escarpement rocheux, le village est toujours animé de moments et rituels collectifs.

RUINES DE LOROPÉNI

Loropéni, situé près de Gaoua, est le site archéologique le mieux préservé des dix anciennes forteresses Lobi de la région. Il s'inscrit dans un ensemble plus large qui compte une centaine d'enceintes en pierre, reflétant la puissance du commerce transsaharien de l'or. Des fouilles restent à entreprendre afin de mieux découvrir son histoire. Les ruines sont inscrites sur la Liste du patrimoine mondial depuis 2009.

LE MONT DIDANGO

Le Mont Didango est une montagne qui se trouve dans la Région Ouest du Cameroun. Il abrite le village de Didango et le peuple des Bororos. L'écotourisme et la découverte des peuples de ces montagnes font parties des principales activités pour découvrir le Mont Didango.

RÉSERVE DE BIOSPHÈRE DE MOHÉLI

Sur une surface de plus de 66 000 ha, la réserve de biosphère de Mohéli comprend une biodiversité exceptionnelle d'importance mondiale, en raison de taux d'endémisme particulièrement élevés. On y trouve notamment des fonds coralliens en bon état de conservation, bien que l'écosystème de la zone soit fragile. Parc marin depuis 2001, le site est ensuite devenu MAB en 2020. Aujourd'hui, l'île s'oriente vers une économie écotouristique.

SULTANATS HISTORIQUES DES COMORES

Les Sultanats historiques des Comores sont des témoins des anciens systèmes de pouvoir de l'archipel. Il y a cinq villes concernées par l'édification de ces sultanats et les données archéologiques font remonter ces ensembles architecturaux au XIIIème et XVIème siècle. Ce site se compose d'anciens palais royaux, d'édifices religieux, de fortifications et de places publiques. Il est inscrit sur la Liste indicative du pays depuis 2007.

VOLCANS ET FORÊTS DE LA MONTAGNE PELÉE ET DES PITONS DU NORD DE LA MARTINIQUE

Situé dans les Antilles françaises, sur l'île de la Martinique, le site se compose de deux composantes : le massif de la Montagne Pelée et du Mont Conil, le massif des Pitons du Carbet et du Morne Jacob. Inscrit sur la Liste indicative depuis 2014. Il est protégé par de nombreux instruments réglementaires.

SITE GALLO ROMAIN DE SANXAY

Situé dans la Vienne, ce site correspond à l'une des agglomérations majeures de l'antique province d'Aquitaine. Il est classé Monument Historique depuis 1882. La dimension paysagère et naturelle du site sont également importantes en raison de sa non- transformation depuis sa découverte. Le site fait aujourd'hui l'objet d'une valorisation touristique avec un parcours de visite.

DOMAINE NATIONAL DE SAINT CLOUD

Ce domaine, situé dans le département français des Hauts-de-Seine, date du XVIème siècle et est considéré comme l'un des plus beaux jardins d'Europe. Classé Monument Historique depuis 1994, son château a disparu mais les jardins demeurent. Il est aujourd'hui un lieu privilégié de balade et de loisirs pour les populations franciliennes. Il accueille également des événements culturels importants (Rock en Seine, Grand Feu).

RÉSERVE DE BIOSHPÈRE DU SHOUF

Sur une surface de 50 000 ha, la Réserve de biosphère du Shouf est un site comprenant 3 réserves naturelles. Réserve de biosphère depuis 2005 et inscrit sur la Liste verte de l'UICN depuis 2018, le site représente un intérêt écologique important en raison de l'ancienneté de ses arbres, estimée à 2000 ans pour certains, et de la richesse de sa biodiversité.

ZAGHOUANE / MÉDINA DE TUNIS

La médina de Tunis est un ensemble architectural historique qui témoignent du riche passé culturel et économique de la région. Site vivant, habité et touristique, la médina est inscrite au patrimoine mondial depuis 1979. Zaghouane est une ancienne ville thermale présentant des vestiges aujourd'hui en cours de mise en valeur.

BILAN PAR LES PARTICIPANTS ...

Activités en salle pendant la formation intensive.

Sortie de terrain sur le Grand Site de France Bibracte- Morvan des Sommets.

... de la semaine de formation intensive à Bibracte

Un approfondissement de la notion de gestion intégrée avec des intervenants très divers
J'ai apprécié « la diversité des intervenants, de leur parcours et des thématiques traitées lors des interventions permettent d'avoir une approche globale de la gestion de site mais également de pouvoir trouver des points d'accroche sur les spécificités de son propre site »

Des moments de partage entre gestionnaires de sites naturels et culturels
« Cette diversité de nature de site a non seulement permis d'aérer l'esprit pendant la formation mais surtout de comprendre comment adapter les notions acquises en fonction du type de produit. »

La découverte *in situ* des enjeux d'aménagement des sites patrimoniaux
« La visite de la ville d'Autun a permis de remonter dans le temps pour apprécier les œuvres de certaines civilisations, de connaitre les modes de vie de communautés à une période donnée et de faire une comparaison avec notre civilisation. La ville touristique avec ses édifices révèle l'ingéniosité et le savoir-faire des architectes. La visite interpelle sur le fait qu'on peut vivre notre temps sans renier notre passé. »

La rencontre avec l'ensemble des parties prenantes investies dans un projet de territoire
« [La] visite [des Climats est] très instructive, elle permet d'assimiler la notion de Climats de Bourgogne mais surtout de voir comment les acteurs d'un secteur d'activités communient leurs efforts pour la mise en place et le respect d'une charte de production qui permet de donner une identité au territoire. »

Des idées inspirantes et des actions concrètes à mettre en oeuvre pour leur site
« La formation permet de mieux identifier ses problématiques de gestion et ouvre des perspectives de développement et de mise en valeur de son site. Elle permet aussi de se constituer un réseau et de bénéficier de ressources documentaires."

... du stage d'immersion

S'ouvrir à de nouvelles idées par l'échange entre professionnels

« Les idées clés que j'ai retenues de mon stage : - associer les habitants à la gestion et à la sauvegarde du site - développer le tourisme local - adapter les méthodes de gestion locales aux problèmes éventuels du site - proposer des offres de parcours jeunes et amener le patrimoine à l'école pour sa sauvegarde. »

Les immersions, une étape essentielle d'apprentissage qui pourrait être prolongée

« Les immersions sont des écoles qui permettent de vivre concrètement les réalités. L' immersion est la phase pratique des communications et enseignements reçus pendant la formation intensive. Les immersions sont donc très importantes. »

« Il faudrait prolonger le temps d'immersion afin de donner la possibilité aux participants d'être mis face à un cas pratique de la problématique de son site de gestion. »

Le paysage au coeur des rencontres

Ce que je retiens de l'immersion, c'est la nécessité d'« apporter une lecture paysagère à mon site avec le recours à un paysagiste afin d'en faciliter la compréhension et de valoriser cette thématique comme un élément d'attractivité du site. Revoir la médiation autour du paysage [et] refonte du parcours de visite »

Accueil en immersion d'Abdoulaye Imorou (Bénin) par la Cité épiscopale d'Albi, inscrite au patrimoine mondial (M-E. Cortès).

Accueil en immersion de Clément Wandji (Cameroun) par le Grand Site de France Cirque de Navacelles (M.Bourg).

Les participants de la formation internationale 2022 à l'occasion de la clôture officielle au Centre des monuments nationaux le 13 juillet 2022.

La clôture officielle de la formation 2022 à l'Hôtel de Sully, Paris (CMN).

... de la clôture officielle à Paris

Un temps important de synthèse et de restitution des projets individuels

La clôture permet une « bonne synthèse des enjeux développés au cours de la formation »

J'ai beaucoup apprécié « l'échange avec les partenaires financiers, les conseils et encouragements des animateurs et des responsables du Réseau des Grands Sites de France, la présentation des projets »

« [la restitution finale] a été utile car elle a permis de se retrouver après les séjours d'immersion, de voir certaines autorités au niveau du Réseau des Grands Sites de France. Chaque participant a pu décliner son centre d'intérêt après cette formation intensive. »

Un moment de bilan qui pourrait être allongé

Il y a « très peu de temps alloué aux participants pour parler de leurs projets. Ça reste une bonne opportunité de réseautage »

Une mobilisation importante des partenaires du Pôle international qui témoigne d'un intérêt partagé pour le patrimoine et sa gestion durable

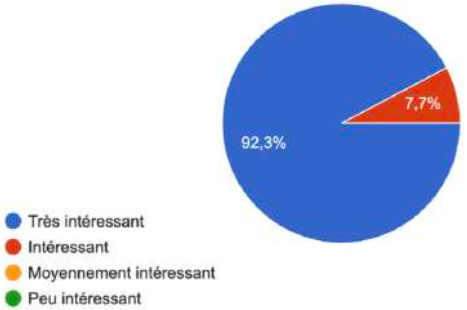
J'ai particulièrement aimé « la restitution des participants et l'appréciation des partenaires de la formation et les retrouvailles entre stagiaires »

Ce qui m'a plu particulièrement, c'est « la présence des partenaires, ce qui a permis un moment d'échange et de convivialité avec eux. »

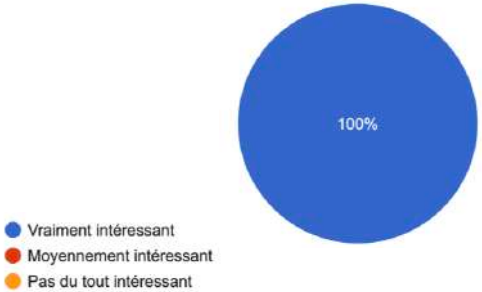
Bilan global par les participants *

La formation en général

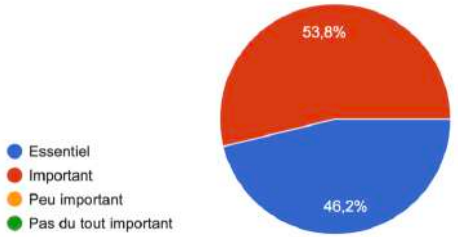
- L'intérêt global de la formation :



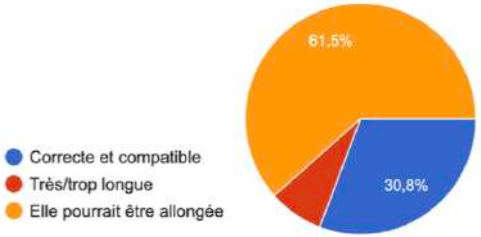
- Le fait de rassembler des gestionnaires de sites de nature différente vous a-t-il paru :



- L'importance du stage d'immersion:



- La durée de la formation :



Les points positifs qui ont fait l'unanimité

- **La mixité des sites (culturels et naturels) :** 100% vraiment intéressant
- **La formation vous a-t-elle permis d'avancer sur les objectifs que vous vous étiez fixés au démarrage** ? 100% oui
- **Recommanderiez-vous cette formation** à des collègues ? 100% oui

Les pistes d'amélioration

Accorder plus de temps pour les projets individuels
« Dédier plus de temps aux projets individuels avec des feedbacks de la part des différents modérateurs / animateurs »

Veiller à ne pas intensifier le programme, voire prolonger la formation
« Prévoir dans la programmation des moments libres personnels »
« Probablement, prolonger les jours de la formation pour la rendre moins intensive et permettre donc plus d'espace pour les projets personnels »

Prolonger la durée de l'immersion
« Prolonger le temps d'immersion afin de donner la possibilité aux participants d'être mis face à un cas pratique de la problématique de son site de gestion. »
« Je voudrais suggérer que les séjours d'immersion soient plus longs en durée car les lieux d'immersion sont en quelque sorte choisis pour approfondir et voir la mise en œuvre des enseignements préalablement reçus. »

Privilégier des accueils en gîte / famille pour les immersions
« Si l'immersion se passait dans une famille française, c'est-à-dire : dormir chez l'habitant permettrait aussi de nous imprégner de la culture française et de la réalisé socio-culturelle et patrimoniale dudit site d'immersion et peut-être cela enrichirait notre expérience. »

Proposer un partage culinaire pendant la formation à Bibracte
« Comme chaque participant présentait un objet de son site, il serait important aussi que chaque participant puisse présenter à nos cuisiniers un menu de son pays où à tour de rôle, on mangerait différents plats. »

** Les questionnaires d'évaluation complets sont disponibles sur demande auprès du Pôle international francophone.*

BILAN PAR LES INTERVENANTS

Présentation des formateurs et intervenants

Les co-animateurs

- **Soline Archambault** (Directrice du RGSF)
- **Marielle Richon** (ICOMOS France, ex-UNESCO)
- **Lassina Simpore** (Université de Ouaga)
- **Anne Vourc'h** (consultante auprès du RGSF)

Ils accompagnent les participants durant toute la semaine en les guidant dans leur réflexion à travers l'animation des discussions, débats et ateliers.

De gauche à droite : Christiane Sanon (Burkina Faso), Soline Archambault, (RGSF), Séraphine Some et Lassina Simpore (Burkina Faso) lors de l'ouverture de la formation.

Les intervenants

- **Marika Arabi-Onnela** (Réseau des Grands Sites de France)
- **Frédéric Bachet** (Parc Marin de la Côte Bleue)
- **Nicolas Barral (**Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets)
- **Mathieu Battais** (Grand Site Sixt-Fer-à-Cheval)
- **Chloé Campo-de Montauzon** (Association des biens français du patrimoine mondial)
- **Christian Courault** (Elu du Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets)
- **Marion Courdoisy** (Réseau des Grands Sites de France)
- **Bertrand Gauvrit** (Association des Climats de Bourgogne)
- **Vincent Guichard** (Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets)
- **Gilles Marty** (Agence INCA)
- **Catherine O'Miel** (Mission Bassin Minier)
- **Isabelle Palmi** (ICOMOS France)
- **Benoît-Henry Papounaud** (Abbaye et Musée d'art et d'archéologie de Cluny)
- **Anne Pasquet** (ville d'Autun)
- **Pascale Plaza** (Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets)
- **Laurent Richard** (Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson)
- **Quentin Rouquillaud (**Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets)
- **Caroline Salaün** (Grand Site de France Cirque de Navacelles)
- **Céline Tastet** (Réseau des Grands Sites de France)

Gilles Marty (INCA, à droite) et Mathieu Battais (GS Sixt-Fer-à-Cheval, à gauche) durant leur présentation à double voix.

A travers des études de cas issues de leur expérience, les intervenants présentent aux participants des méthodes de gestion intégrée, de médiation, d'aménagement durable des sites...

Leur bilan de la formation *

Les points positifs

- L'**intérêt global** d'intervenir à la formation : 71% très intéressant
- Le format de l'intervention : 71 % satisfait
- Le temps consacré à la formation : 85% compatible avec l'emploi du temps des intervenants.

Des temps de partage pour créer des liens forts.

« Je trouve ces combinaisons de temps partagé intéressantes, créant du lien entre les participants et de l'échange d'expérience avec les sites d'accueil. »

«Toujours très enrichissant de rencontrer des personnes d'autres horizons - même si je ne suis pas restée très longtemps pour échanger avec eux. »

Des interventions enrichissantes pour tout le monde

« Cette intervention est aussi enrichissante pour les formateurs que pour les participants… »

« […] la valeur terrain est essentielle dans nos jobs, donc importance des retours d'expériences, échanges... c'est très enrichissant pour nous aussi (…) »

Le site de Bibracte un lieu adapté à la formation qui inspire la sérénité

«Un peu difficile d'accès mais très adapté pour la sérénité du lieu. J'ai apprécié de sortir de la fournaise méditerranéenne. »

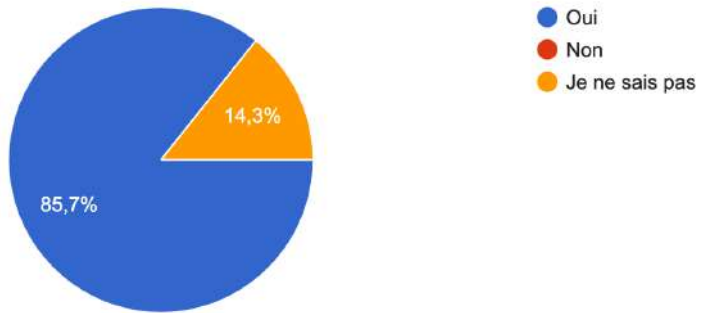
« Très adapté, et proche de Solutré … »

Les pistes d'amélioration

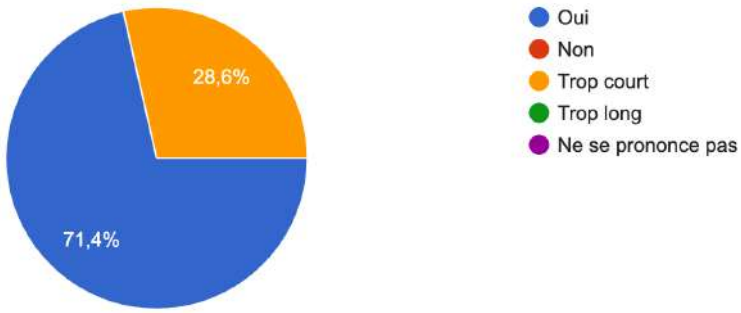
Mieux informer en amont les intervenants sur les participants
« Un peu plus de détails sur le profil, les attentes des stagiaires »

Le site de Bibracte est pour certains très éloigné.
« Bibracte est un peu compliqué d'accès, on passe beaucoup de temps dans les transports »

Seriez-vous prêt à intervenir à nouveau pour la formation 2024 ?
7 réponses



Est ce que le format de l'intervention proposée vous a-t-il convenu ?
7 réponses



** Les questionnaires d'évaluation complets sont disponibles sur demande auprès du Pôle international francophone.*

BILAN PAR LES SITES D'ACCUEIL

Présentation des sites ayant accueilli des participants

Membres de l'Association des Biens Français du Patrimoine Mondial

- La Cité épiscopale d'Albi
- La Mission Val de Loire
- L'équipe mutualisée de gestion Chaîne des Puys - Faille de Limagne

Membres du Centre des monuments nationaux

- L'Abbaye et le Musée d'art et d'archéologie de Cluny

Membres du Réseau des Grands Sites de France

- Grand Site de France Bibracte-Morvan des Sommets
- Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme
- Grand Site de France Cirque de Navacelles
- Grand Site de France Concors-Sainte Victoire
- Grand Site de France Marais Poitevin
- Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson
- Grand Site de France Vallée de la Vézère

Le Parc Marin de la Côte Bleue, site inscrit sur la Liste Verte de l'UICN, a accueilli un participant pour la première fois, en plus d'avoir donné une intervention pendant la semaine intensive à Bibracte.

Parc Marin de la Côte Bleue (PMCB).

Après avoir pris part à la formation internationale en tant que site participant en 2019, l'Abbaye de Cluny a accueilli un gestionnaire des Comores en 2022, tous deux préparant une candidature au patrimoine mondial pour des biens historiques sériels

Abbaye et Musée d'art et d'archéologie de Cluny (CMN).

Leur bilan de la formation *

Les points positifs

Des discussions autour de problématiques communes

« C'était intéressant de voir les problématiques auxquelles ils sont confrontés, sachant que certaines nous dépassent complètement comme le manque d'électricité, la crise économique... et d'autres nous sont communes comme la préservation de la biodiversité, l'agriculture, le risque incendie de forêt, le rapport initiative pub/privé, le patrimoine, l'interaction avec les habitants, l'équilibre à trouver entre les différentes activités d'un site ....

Des échanges enrichissants sur le plan professionnel et personnel

« C'est très riche humainement et professionnellement et mérite qu'on y consacre trois jours (deux + gestion de l'arrivée, du départ, de la convention) tous les deux ans, cela reste absorbable dans nos emplois du temps si c'est anticipé »

Un moment fédérateur pour l'équipe accueillante

« La présence de Nijad a été un moment de cohésion de l'équipe, de transversalité et d'échange avec plusieurs acteurs de notre territoire en dehors de notre cadre habituel d'interaction."

Des rencontres qui donnent des envies de coopération

« L'ensemble des acteurs rencontrés ont souhaité avoir des nouvelles d'Evelyne pour notamment savoir si l'inscription à l'UNESCO allait se réaliser. Plusieurs personnes contribuant à la valorisation et préservation du patrimoine en pierre sèche ont proposé à Evelyne de venir au Bénin pour connaitre l'art de la construction de la takienta et aider à préserver ces bâtis. »

Les pistes d'amélioration

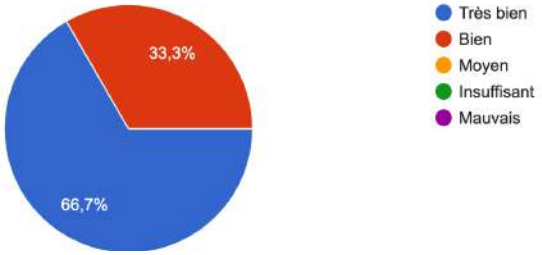
Prolonger la durée de l'immersion

« La durée de l'immersion était un peu courte me semble-t-il, nous avons mis en place des activités dès le dimanche après-midi afin de ne pas perdre une minute, une journée supplémentaire aurait été précieuse pour rencontrer d'autres interlocuteurs »

Mieux accompagner les participants pour leur présentation de site

« Les stagiaires pourraient être accompagnés en amont dans la présentation synthétique de leur site qui n'est pas forcément adapté aux auditeurs du site d'accueil, tant dans la forme que dans la gestion du temps. »

La qualité de l'organisation de la venue de la personne (informations sur la personne, son site, ses attentes, prise en charge...) était :
9 réponses



À propos du temps que vous avez consacré à l'accueil du participant :
9 réponses

** Les questionnaires d'évaluation complets sont disponibles sur demande auprès du Pôle international francophone.*

TEMOIGNAGES ISSUS DE LA JOURNEE DE CONCLUSION

Témoignages des participants

L'intérêt de prendre du recul pour enrichir sa pratique professionnelle

« Au nom de tous, je remercie tous les acteurs qui ont participé à ce que ce projet existe et continue d'exister. C'est une expérience particulière : une formation dense, intensive, mais qui nous a dépaysé pour beaucoup, et qui nous a fait découvrir d'autres univers. »

L'importance de l'implication de tous les acteurs dans la gestion du patrimoine

« Durant la formation internationale et l'immersion, j'ai constaté plusieurs choses : la nécessité de l'implication de tous les acteurs, à tous les niveaux, mais aussi l'association possible entre le public, le privé et le tissu associatif. Cette complicité que j'ai constaté notamment sur mon site d'immersion, à Cluny, m'a fait prendre conscience de mes limites. Le site sur lequel je travaille est déjà inscrit sur la Liste indicative du patrimoine et je compte mettre en place un mécanisme de gestion des sites. Ce mécanisme général devrait donner la responsabilité à tout à chacun, à tous les niveaux de l'échelle, c'est ce que je compte mettre en place. »

Replacer le paysage au coeur du projet patrimonial

« Cette formation permet de se reconcentrer sur le paysage qui est essentiel et que l'on a oublié. On en oublie tout ce qui est caché. Nature et Culture se complètent et c'est indissociable. »

La singularité des sites et des cultures locales comme fondements des projets

« Ce que je retire de la formation, c'est l'idée qu'il n'y a vraiment pas de recette miracle ! Tous les gestionnaires de sites font de leur mieux et toujours avec pour socle la population locale. C'est une gestion au cas par cas mais toujours avec la volonté de bien faire. Le projet que j'aimerais mettre en oeuvre en rentrant c'est le plan d'action et d'animation culturelle pour le bien de la Martinique, avec tout ce qui a été donné comme exemple de gestion. »

« Ce que je retiens tout particulièrement de la formation internationale c'est l'idée que la médiation doit être spécifique à chaque site, elle doit pouvoir s'adapter, évoluer et participer à la sauvegarde du site en même temps qu'à sa promotion. L'action inspirante que je retiens c'est la nécessité de documenter mon site, car nous n'avons pas assez de documents. J'aimerais voir un jour voir la création d'un centre d'interprétation et pour le moment je pense que nous pouvons travailler avec des artistes, créer des ateliers pour des publics scolaires et à destination du grand public. »

Témoignages des partenaires et co-animateurs

- *« **La notion de voir plus large, d'inclure les habitants pour une gouvernance partagée, de faire de la concertation…C'est ce qui a été le fil conducteur de ce que l'on essaie de partager avec vous** et vous avez pu le toucher du doigt grâce aux immersions. Se sentir seul dans les sites est une notion partagée mais on pose la question du rôle du gestionnaire : Comment on arrive à représenter sa mission ? **Il faut arriver à élargir le cercle de ceux qui sont impliqués dans le patrimoine et nos premiers partenaires sont souvent à portée de main.** »*

- *« Je remercie le Pôle International et le RGSF ainsi que les organisateurs et les intervenants qui se sont mobilisés pour l'organisation de cette formation. Je suis très heureuse de soutenir cette formation. Nous nous reposons sur vous pour la mise en oeuvre de cette action et de **cette initiative qui permet de cimenter le monde**. Au titre des sites du patrimoine mondial et des sites naturels, j'encourage les sites français et francophones à participer à ces échanges et à cette formation très riche. J**e retiens l'importance de la démarche paysagère des sites et l'implication large de la société civile qui sont des notions clés pour les défis de gestions et ceux liés aux changements climatiques**… »*

- *« Je vous remercie puisque **c'est une expérience très enrichissante pour nous.** Il est agréable de partager nos valeurs. Je retiens le sentiment d'isolement quand on est gestionnaire qui peut être difficile. **Il est donc important que vous puissiez échanger et créer un réseau de partage**. L'échange est aussi l'échange d'expérience et de bonnes pratiques. C'est un élément que nous souhaitons mettre en avant dans la liste verte… »*

Institutions et partenaires présents à la clôture :

- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- Ministère de la Culture
- Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Association des biens français du patrimoine mondial
- Comité français de l'UICN
- Commission nationale française pour l'UNESCO
- Région Ouest du Cameroun
- Centre des monuments nationaux
- EPCC Bibracte

Clôture officielle de la 8ème édition de la formation internationale 2022, accueillie au Centre des Monuments nationaux le 13 juillet 2022

BILAN GENERAL DE LA 8ème EDITION DE LA FORMATION

Les retours sont très positifs concernant la **semaine de formation à Bibracte.** Les participants et les intervenants ont noté la qualité du cadre offert par le Grand Site de France et la bonne connexion du groupe. Le programme a été jugé dense mais relativement équilibré dans son contenu par les participants.
Les points essentiels à retenir sont d'une part, les retours favorables à la poursuite de l'ouverture de la formation à des sites et enjeux mêlant nature/culture, et d'autres part, la volonté d'accorder encore davantage de temps et d'importance aux interactions et à l'accompagnement des projets individuels des participants.

Il ressort de l'**accueil en immersion** que c'est un moment essentiel de la formation qui implique de riches rencontres entre professionnels du patrimoine. Cet accueil individuel permet de discuter de problématiques communes et éventuellement de faire naître des projets de coopération. Ecourtées cette année à deux jours en raison de contraintes de calendrier, participants et sites accueillants plébiscitent un temps supérieur, ce qui tend à reconfirmer le format d'un accueil de trois jours pour les prochaines éditions.
Enfin, dans la mesure du possible, il serait utile d'informer le plus en amont possible les sites d'accueil du profil de leur participant accueilli afin de leur permettre d'élaborer un programme encore plus près de leurs attentes et de leurs enjeux.

La **clôture** est un moment capital puisqu'elle permet de dresser le bilan de la formation pour les participants mais aussi pour les partenaires et formateurs. Elle permet de donner la parole à tous, ce qui est utile pour récolter les impressions et perspectives de chacun à l'issue de chaque édition.
Le temps de parole accordé à chacun est court, et ne permet pas d'approfondir ses projets, mais la clôture est tout de même perçue comme un moment essentiel.

Le **bilan global** de cette 8ème édition de la formation internationale est donc **très positif**. Encore une fois, cette formation a permis des **échanges riches entre des professionnels du patrimoine francophones** (participants, co-animateurs, intervenants, équipes des sites d'accueil et leurs partenaires, membres du Pôle international, etc.) et **a rempli ses objectifs de formation continue des professionnels et d'avancement de leur projets respectifs, de même que celui de continuer à développer le réseau du Pôle international et une culture commune de la gestion du patrimoine.** Les participants confirment l'adéquation de la formation avec leur métier de gestionnaire, celle-ci leur permettant de **prendre du recul**, de développer une **vision élargie de la gestion** et de **nouveaux projets concrets à mettre en oeuvre** à l'issue de leur séjour. L'attention portée à la diversité des sites représentés et à la parité, tant dans les participants que les intervenants, constituent des points importants à faire perdurer.

Contact Pôle international francophone :
Céline TASTET : celinetastet@polepatrimoine.org
tel : +33 (0) 1 48 74 67 42 (ligne directe)
tel : +33 (0) 1 48 74 39 29
http://www.polepatrimoine.org

Bilan de la formation réalisé par Céline MANCINI, stagiaire, et Céline TASTET, chargée de mission action internationale, sous la direction de Soline ARCHAMBAULT, Directrice du RGSF.

GSF Bibracte - Morvan des Sommets

Ouverture de la formation 2022

Paysage Culturel des Climats de Bourgogne

Intervention du PNR du Morvan à Bibracte

Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mette en œuvre une gestion durable
8ème édition, du 4 au 13 juillet 2022

Avec les remerciements du Réseau des Grands Sites de France et du Pôle international francophone des sites patrimoniaux.

www.polepatrimoine.org

Réseau des Grands Sites de France

Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Atelier public « L'objet qui raconte mon site »

Immersion sur le GSF Cirque de Navacelles

Immersion à l'Abbaye de Cluny

Immersion sur le GSF Solutré Pouilly Vergisson

Crédits photos :

Par ordre d'apparition et de gauche à droite, de haut en bas :

p.3 : RGSF / p. 4 : RGSF, Grand Site Marais de Brouage / p.7 : C. Mancini, RGSF / p.8 : RGSF, GSF Marais Poitevin, RGSF / p.11 : RGSF / p. 13 : C. Mancini, C. Mancini / p.14 : M-E. Cortès- Ville d'Albi, M.Bourg-SM Cirque de Navacelles / p.15 : C. Mancini, C. Mancini / p.17 : RGSF, RGSF / p.19 : Parc marin de la Côte Bleue, Abbaye et Musée archéologique de Cluny / p.23 : RGSF / p.25 : RGSF, RGSF, RGSF, RGSF, RGSF, SM Cirque de Navacelles, Abbaye et Musée archéologique de Cluny, GSF Solutré Pouilly Vergisson.

ANNEXES

1. Programme de la 8ème édition de la formation 2
2. Biographies des intervenants et formateurs 5
3. Présentation des sites d'accueil en immersion 13
4. Extraits du bilan oral des stagiaires 15
5. Communiqués de presse 18

4 au 13 juillet 2022

FORMATION INTERNATIONALE

Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable

Sous le patronage de l'Unesco

unesco

RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Bibracte – Mont Beuvray

association des biens français PATRIMOINE MONDIAL

IUCN

ICOMOS FRANCE

CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX

ARTS ET MÉTIERS ParisTech

uB

Kisir ©FR Ben Hadou, Maroc © CEPAIS

PROGRAMME

Formation animée par Anne Vourc'h, conseillère auprès du RGSF, Marielle Richon, ICOMOS France et ex-Centre du Patrimoine mondial de l'UNESCO et Lassina Simporé, Professeur des Universités en archéologie africaine.

LUNDI 4 JUILLET 2022

18h – 19h – Accueil au Centre Archéologique Européen de Bibracte
Visite du centre de recherche et de la bibliothèque.

19h - 21h – Cocktail dinatoire de bienvenue

MARDI 5 JUILLET 2022

8h30 – 9h15 - Ouverture de la formation
Ouverture par Soline Archambault, Directrice du RGSF. Présentation du programme de la semaine, des co-animateurs et des intervenants.

9h15 – 12h - Présentation des participants et de leur site patrimonial
Tour de présentation des participants à la formation, de leur site patrimonial et de leurs enjeux. Mise en commun de leurs problématiques.

12h30 – 14h15 - Déjeuner autour de produits locaux
Rencontre avec des habitants du site de Bibracte – Mont Beuvray

14h30 – 19h - SORTIE DE TERRAIN1 : Le Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray
Visite du Musée de Bibracte et du site archéologique en présence de son Directeur, Vincent Guichard, d'élus locaux, de techniciens et de partenaires du Grand Site de France.

19h30 – 20h30 - Dîner

20h30 – 22h - Atelier : « L'objet ordinaire qui raconte mon site »
Présentation des sites des participants de la formation. Atelier ouvert aux habitants.

MERCREDI 6 JUILLET 2022

8h30-12h30 - MODULE 1 : Valeurs culturelles et naturelles du patrimoine
Avec les interventions de :

- Marielle Richon, ex-Centre du patrimoine mondial
- Isabelle Palmi, Directrice d'ICOMOS France

12h30-13h30 - Déjeuner

13h45-17h - MODULE 2 : Gouvernance et projet de territoire
Avec les interventions de :

- Soline Archambault, Directrice du Réseau des Grands Sites de France
- Caroline Salaün, Directrice du Syndicat mixte du Grands Site du Cirque de Navacelles
- Frédéric Bachet, Parc Marin de la Côte Bleue

17h15-18h15 – Accompagnement des projets individuels 1
Accompagnement individuel des projets des participants de la formation par les co-animateurs et les intervenants de la journée.

18h30 – 19h30 – Partage d'expériences avec un alumnus1

- Benoît-Henry Papounaud, Administrateur de l'Abbaye et du Musée d'art et d'archéologie de Cluny : « Gouvernance et projet de territoire à Cluny »

19h30-21h - Dîner gaulois au restaurant le Chaudron

JEUDI 7 JUILLET 2022

9h-11h30 - SORTIE DE TERRAIN 2 : La Ville d'Autun
Conférence déambulatoire animée par Anne Pasquet, Chargée de projet Patrimoine à la Direction Générale des Service de la ville d'Autun, à travers le centre historique, en présence de partenaires et porteurs de projets.

11h30-13h - Apéritif et déjeuner.
Rencontre avec des élus, partenaires de la ville d'Autun et techniciens.

14h-19h- SORTIE DE TERRAIN 3 : Les Climats de Bourgogne, paysage culturel du patrimoine mondial
Présentation du site et de ses enjeux par Bertrand Gauvrit, Directeur de l'Association des Climats du vignoble de Bourgogne. Visite de la Maison des Climats.
Découverte d'un domaine viticole avec Nicolas Rossignol-Trapet du domaine Rossignol-Trapet à Gevrey-Chambertin.

19h45-21h30 - Dîner à Beaune

VENDREDI 8 JUILLET 2022

8h30-11h - MODULE 3 : Accueil des visiteurs & aménagement
Avec les interventions de :

- Soline Archambault, Directrice du Réseau des Grands Sites de France
- Marion Courdoisy, Chargée de mission Paysage et transition énergétique, Réseau des Grands Sites de France
- Matthieu Battais, Chargé de mission Grand Site, Syndicat mixte du Grand Site de Sixt-Fer-à-Cheval
- Gilles Marty, Architecte, Fondateur et Directeur de l'agence INCA

11h30-12h30 - Partage d'expériences avec un alumnus 2

- Lassina Simporé, Professeur des Universités en archéologie africaine, ancien Secrétaire Général du Ministère des arts, de la culture et du tourisme du Burkina Faso : « Gestion des sites patrimoniaux : la contribution des parties prenantes (composantes habitants au Burkina Faso) »

12h30-13h45 - Déjeuner

14h30-17h - MODULE 4 : Travail avec les habitants & médiation
Avec les interventions de :

- Chloé Campo - de Montauzon, Déléguée Générale, Association des Biens Français du Patrimoine Mondial

- Catherine O'Miel, Directrice d'études, Mission Bassin Minier
- Nicolas Barral, Chargé de développement culturel, Association CHEMINS
- Christian Courault, Maire de Poil, élu

17h30-19h - Accompagnement des projets individuels 2
Accompagnement individuel des projets des participants de la formation par les co-animateurs et les intervenants de la journée.

19h30-20h30 - Dîner
Activité facultative : 22h – Carte blanche Sceni qua non « Marche et courts » (courts métrages)

SAMEDI 9 JUILLET 2022

9h-11h - MODULE 5 : Tourisme Durable
Avec les interventions de :

- Marika Arabi-Onnela, Chargée de mission tourisme durable, Réseau des Grands Site de France
- Laurent Richard, Directeur du Grand Site de France de Solutré Pouilly Vergisson
- Pascale Plaza, Chargée du développement touristique et de la promotion, Grand Site de France de Bibracte - Mont Beuvray

11h30-12h30- Accompagnement des projets individuels 3
Préparation de la restitution des projets individuels avec les co-animateurs et les intervenants de la journée.

12h30-13h30 - Déjeuner

13h45-17h - RESTITUTION DES PROJETS INDIVIDUELS
Présentation des projets individuels des participants au regard de ce qu'ils ont appris sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux durant la semaine de formation.

17h-18h30h - Clôture de la formation intensive

- Céline Tastet, Chargée de mission action internationale, Réseau des Grands Sites de France : Présentation du Pôle international et de ses outils de mise en réseau

19h30 -23h : Dîner de clôture de la semaine de formation intensive à Bibracte
Soirée festive et musicale animée par les Pimprenelles Sisters.

DIMANCHE 10 JUILLET 2022 – MARDI 12 JUILLET 2022

Immersion des participants dans un site partenaire.

MERCREDI 13 JUILLET 2022

14h – 17h – CLÔTURE OFFICIELLE au Centre des Monuments Nationaux, Paris
Hôtel de Sully, 62 rue Saint Antoine, 75004, Paris. En présence des partenaires du Pôle international francophone des sites patrimoniaux, des co-animateurs et des intervenants.
Présentation par chaque participant de ses projets en matière de gestion de son site patrimonial et perspectives envisagées.

Conclusion de la 8ème édition de la formation internationale.

INTERVENANTS À LA FORMATION INTERNATIONALE 2022

Soline ARCHAMBAULT - *Titulaire d'une Maîtrise en droit privé et d'un Master en Administration Internationale (Paris 2 Panthéon-Assas), Soline Archambault est d'abord responsable export au sein d'une entreprise britannique où elle anime un réseau international avant de se réorienter vers le monde de la culture et du patrimoine. Elle obtient en 2005 un Master Européen en Tourisme, Culture et Environnement à l'IREST (Paris 1 Panthéon-Sorbonne), spécialisé en Valorisation touristique du patrimoine naturel et culturel, et intègre le Réseau des Grands Sites de France (RGSF) en 2006. Au poste de responsable de la communication et des partenariats, elle participe pendant plus de 10 ans au développement du RGSF, avant d'en être nommée directrice en juillet 2018.*

Chloé CAMPO DE MONTAUZON - Chloé Campo - de Montauzon est titulaire d'un diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Grenoble, d'un diplôme d'études supérieures spécialisées en Urbanisme et Aménagement de l'Institut Français d'Urbanisme (Paris) et d'un Certificat d'Etudes Approfondies en Architecture sur les métropoles d'Asie du Sud-Est, de l'Ecole d'Architecture Paris la Villette. Après avoir travaillé au Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO au département Asie-Pacifique, elle rejoint l'Agence d'urbanisme de Chinon en 1999 où elle est chargée du suivi des relations internationales. Elle travaille notamment sur le projet de préservation de Luang Prabang, ancienne capitale royale du Laos et suit le dossier d'inscription du Val de Loire sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO. Lorsque ce dernier est inscrit, elle rejoint la structure de gestion du site créée en 2002, la Mission Val de Loire, en tant que conseillère technique, puis en tant que secrétaire générale de 2012 à 2016.

Marielle RICHON - *Entrée à l'UNESCO en 1977, Marielle Richon a été de 2001 à 2012 Spécialiste du programme et point focal pour les universités au sein du Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO (Section des politiques et réunions statutaires).*
Elle a une formation en histoire de l'art et archéologie, langues, arts et civilisations orientales, ainsi qu'en gestion de la culture. Durant sa carrière, elle a travaillé dans des domaines aussi divers que le protocole, le patrimoine culturel et les deux premiers Rapports mondiaux sur la culture. Elle a aussi collaboré à des programmes tels que la commémoration de "La Rencontre de deux mondes (1492-1992)" et l'Année puis la Décennie mondiale des Nations Unies pour les populations autochtones (1993 puis 1995-2004). Depuis 2013, elle est membre de l'ICOMOS (Conseil international des monuments et des sites - International Council on Monuments and Sites) et du Pôle francophone du Réseau des Grands Sites de France (RGSF). De 2016 à 2019, elle est intervenue auprès de l'IREST (Institut de recherches et d'études sur le tourisme), Paris 1 Panthéon Sorbonne. En tant qu'experte, elle participe aux travaux de différentes organisations non gouvernementales et depuis juin 2012, s'attache à transmettre son expérience de la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial à des professionnels du patrimoine culturel ou naturel en France et en Asie. Elle traite également des liens existants entre les six conventions internationales dans les domaines du patrimoine et de la culture (1954, 1970, 1972, 2001, 2003 et 2005), toutes placées sous la responsabilité de l'UNESCO.

Dr. Lassina SIMPORÉ - Jadis professeur certifié d'histoire et de géographie dans des lycées et collèges, Lassina Simporé est présentement Docteur en Archéologie africaine, enseignant-chercheur à l'Université Joseph Ki-Zerbo de Ouagadougou (Burkina Faso) et gestionnaire de patrimoines culturels physiques et immobiliers.
Il a occupé plusieurs postes de responsabilité dans l'administration universitaire (Directeur de l'UFR Sciences humaines) et dans l'administration culturelle du Burkina Faso (Conservateur des ruines de Loropéni, Directeur des sites Classés Patrimoine Mondial et Secrétaire général du ministère en charge de la Culture).
Passionné d'écriture, il est chroniqueur dans la presse burkinabè et auteur de plusieurs articles scientifiques et plusieurs ouvrages.
Lassina Simporé a été participant de la formation internationale du PIF à Cluny du 4 au 5 décembre 2011 avec une immersion à Bibracte.

Anne VOURC'H - Docteur en sociologie (1985), Anne Vourc'h est depuis 1987 experte dans le domaine de la réhabilitation de sites remarquables protégés soumis à une forte pression touristique, en France et à l'étranger.
Entre 2000 et 2018, elle crée et dirige le Réseau des Grands Sites de France (RGSF) dont elle est aujourd'hui conseillère et membre de sa Commission de prospective.
Elle assure par ailleurs des missions de consultante dans les domaines du paysage, de la gestion des sites naturels et culturels, des projets de territoires patrimoniaux et du tourisme durable.
Elle siège notamment au Comité français du Patrimoine mondial et à la Commission nationale du patrimoine et de l'architecture. Elle est membre du Conseil d'administration du Centre des Monuments nationaux, du Conseil d'orientation de l'Office français pour la biodiversité, du Groupe d'experts Liste verte de l'UICN et du Comité national du label Forêts d'exception.

Marika ARABI-ONNELA - Marika est chargée de mission tourisme durable au sein de l'équipe du RGSF. Elle est diplômée en langues appliquées et titulaire d'un Master en gestion des sites culturels et naturels et valorisation touristique de l'Institut de Recherches et d'Études Supérieures du Tourisme de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.
Après une expérience au cœur du circuit d'inscription des sites sur la Liste patrimoine mondial de l'UNESCO, elle intègre le RGSF pour la première fois en 2014 ou elle exerce diverses missions allant de l'international au tourisme, puis rejoint l'équipe en charge de la gestion du Grand Site de France des Gorges de l'Hérault. Une mission qui l'amène à travailler sur les questions de circulation et de stationnements au sein des gorges, d'extension du périmètre et de la gouvernance et sur le dossier de renouvellement du label Grand Site de France. Elle travaillera ensuite en tant qu'indépendante avec les Grands Sites de France du cœur d'Hérault, sur des missions allant du suivi des observatoires de la fréquentation et des paysages, à la définition d'une offre touristique immersive et sans voiture.

Frédéric BACHET - Frédéric Bachet a dirigé le développement du PMCB depuis son origine en 1982 jusqu'en 2021 où il a souhaité transmettre la direction, avant la fin de sa carrière.
Originaire des Bouches du Rhône, son tropisme pour la mer et sa protection a pris naissance dès les vacances d'enfance dans le golfe de Fos où les dégradations causées par les industries étaient très importantes dans les années 1960 et 1970.
Chargé à partir de 1982 de mettre en œuvre un projet de nouveau statut d'aire marine protégée inspiré des PNR, il a pu développer cette initiative en liaison permanente avec les collectivités territoriales et les organisations professionnelles de la pêche.
Cette initiative est restée inclassable, et le PMCB ne figure pas dans les catégories d'Aires Marines Protégées reconnues en France par la loi de 2006, si ce n'est au titre d'animateur Natura 2000. Cependant l'éventail des actions réalisées en 40 ans et les résultats obtenus ont justifié l'inscription du PMCB sur la liste des Aires Spécialement Protégées d'Importance Méditerranéenne en 2012 et sur la Liste Verte des Aires Protégées et Conservées de l'UICN en 2018.

Matthieu BATTAIS – Géographe, diplômé de l'Institut d'Urbanisme de Paris, Mathieu Battais s'est spécialisé dans l'accompagnement stratégique des territoires. Il a occupé un poste d'inspecteur des sites en Ile-de-France avant de s'impliquer en 2018 dans la relance de la démarche Grand Site de Sixt-Fer-à-Cheval.

Marion COURDOISY – Paysagiste-conceptrice diplômée de l'École de la Nature et du Paysage de Blois (INSA Centre Val de Loire) en 2017, Marion Courdoisy a d'abord été chargée de mission en agence de paysage où elle a principalement travaillé sur des études de grand paysage. Elle intègre le Réseau des Grands Sites de France en 2020 en tant que chargée de mission paysage et transition énergétique. Elle accompagne et capitalise les expériences des membres en matière de paysage et suit plus spécifiquement une expérimentation nationale visant à favoriser des stratégies territoriales conciliant préservation des valeurs paysagères de sites à haute valeur patrimoniale et mise en œuvre de la transition énergétique.

Bertrand GAUVRIT - Diplômé de la Chaire UNESCO du Développement durable "DESS Aménagement Intégré des Territoires", Bertrand Gauvrit a une formation initiale en écologie générale (Paris VI). Il a travaillé pendant six ans au Muséum National d'Histoire Naturelle (Institut d'Ecologie et de Gestion de la Biodiversité) avec des missions régulières au Ministère en charge de l'Environnement (Direction de la Nature et des Paysages). Après une expérience dans la gestion d'un programme européen Leader et la mise en place de plusieurs projets de territoire dans le Cantal, il a dirigé pendant 15 ans, dans ce département, le Syndicat Mixte du Puy Mary en charge d'une Opération Grand Site. Fortement impliqué dans le processus de concertation locale et les travaux du site, il a piloté le projet de gestion du Volcan du Cantal, labellisé Grand Site de France en 2012. Depuis janvier 2016, il dirige l'association des Climats du vignoble de Bourgogne, organe de coordination et de gestion du site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO en juillet 2015. L'objectif est de préserver l'authenticité de ce "paysage culturel" de plus de 13.000 hectares, de transmettre ses valeurs auprès de tous les publics et de valoriser ce territoire et son inscription au Patrimoine mondial.

Vincent GUICHARD - Après des études scientifiques, Vincent Guichard a exercé différents métiers dans le domaine de l'archéologie. Il assure la direction de la recherche de Bibracte - Centre archéologique européen depuis 1996 et la direction générale de cet établissement depuis 2001. Ses fonctions l'amènent à prendre en compte les différentes facettes de la gestion intégrée (gestion foncière, étude, restitution au public) de Bibracte, labellisé Grand Site de France en 2007.

Gilles MARTY - Fondateur et directeur de l'agence INCA depuis 1997, Gilles Marty est enseignant à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Grenoble.

Fort de son expérience d'architecte acquise depuis plus de trente ans, Gilles Marty organise et dirige la conception et la production architecturale de l'agence. Il a orienté et spécialisé l'activité d'INCA dans une démarche d'innovation pour la création de projets d'exception dans des sites hors du commun, porteurs de valeurs et d'identité. INCA est un créateur d'espaces, d'architectures et d'expériences remarquables dans le monde entier.

Passionné et visionnaire, il cherche à établir de nouveaux liens, a donner du sens entre l'architecture, l'Homme et le paysage. Il élabore les analyses stratégiques de sites et concrétise les concepts fondateurs des projets, sur la base d'une intelligence des lieux et d'une connaissance pointue des problématiques d'aménagement et de mise en valeur des sites sensibles.

Son engagement pour une architecture ouverte, à la fois imprégnée des réalités et de l'esprit de chaque lieu, et porteuse de nouvelles dynamiques, tant sociales que spatiales, est le socle sur lequel s'est développée son approche novatrice de l'architecture.

Catherine O'MIEL – Depuis 2013, directrice d'études à la Mission Bassin Minier, gestionnaire du Bien « Bassin minier Nord-Pas de Calais », inscrit sur la liste du Patrimoine mondial de l'UNESCO en 2012.

De 2005 à 2012 directrice de l'Association Bassin Minier UNI, association de portage de la candidature du Bassin minier Nord-Pas de Calais à une inscription sur la liste du Patrimoine mondial de l'UNESCO.

De 1998 à 2004, chargée de missions auprès de monsieur Jean François Caron, Vice-Président du Conseil Régional Nord Pas de Calais en charge de l'aménagement du territoire, du développement durable et de l'environnement.

De 1994 à 1998, chargée de missions à l'Agence Régionale de Développement en charge des Assises Régionales pour l'Emploi et le Travail, à l'initiative du Conseil Régional Nord Pas de Calais.

De 1988 à 1993, responsable de communication du Centre d'Innovation et de Transfert Technologique du Nord, pépinière d'entreprises du Conseil général du nord.

Isabelle PALMI - Juriste et historienne de l'art de formation, Isabelle Palmi a collaboré à plusieurs institutions dans le domaine de l'art et de la culture. Depuis mars 2011, elle est directrice d'ICOMOS France, notamment en charge de la valorisation au plan national et international des travaux scientifiques.

Benoît-Henry PAPOUNAUD - Historien de l'art, Benoît-Henry Papounaud a dirigé de nombreux musées ou sites historiques français (musée Anne-de-Beaujeu et musée de l'Illustration jeunesse de Moulins, cité médiévale de Carcassonne, monastère royal de Brou, palais du Tau et cathédrale de Reims…). Il assure des commissariats d'exposition portant principalement sur la peinture du XIXe siècle et les arts décoratifs de l'époque moderne (orfèvrerie, céramiques, tapisserie), mais également sur le Moyen Âge (Le trésor de Cluny). Il est actuellement administrateur de l'abbaye et du musée d'art et d'archéologie de Cluny, de la chapelle des moines de Berzé-la-Ville et du trésor de la cathédrale de Lyon.

Anne PASQUET - Après une formation en Histoire de l'Art et Archéologie, Anne Pasquet se spécialise dans la médiation culturelle et l'approche des publics. Elle prend en 2000, la direction du service Patrimoine de la ville d'Autun. Intégrée au pôle stratégie et développement à la direction générale des services de la ville d'Autun, depuis 2017, ses missions orientent vers une gestion transversale du patrimoine de la ville. L'objectif est de pouvoir infuser le patrimoine au sein de l'ensemble des politiques publiques qui composent la trame d'évolution de la ville : rénovation des logements, stratégie culturelle et touristique, repositionnement des établissements culturels, aménagements urbains, périmètres des protections patrimoniales urbaines, restauration et reconversion des monuments historiques.

Pascale PLAZA – Diplômée en Tourisme et langues étrangères appliquées, Pascale Plaza œuvre depuis 25 ans au développement touristique d'un territoire situé au cœur de la Bourgogne, l'Autunois-Morvan. Après 7 ans passées à la direction de l'office de tourisme d'Autun, elle est chargée depuis 2003 du développement touristique et de la promotion de Bibracte, labellisé Grand Site de France. Une mission qui l'amène à collaborer régulièrement avec tous les acteurs du tourisme au niveau local, régional et national, et à piloter des partenariats avec d'autres sites ou acteurs du tourisme comme le Pass Archéo Bourgogne, les Sites Incontournables Sud Bourgogne, la Clé des Musées du Morvan...

Laurent RICHARD - Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Lyon en 1988, Laurent Richard débute sa carrière dans le secteur du spectacle vivant. Il se dirige ensuite vers les collectivités territoriales pour piloter des projets à vocation touristique et culturelle. Il participe notamment à la création de l'Espace des Mondes Polaires sur la Station des Rousses dans le Jura avant de prendre la direction du Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson en 2018. Il y développe un ambitieux projet de sauvegarde, de restauration et de mise en valeur du patrimoine en pierre sèche très présent sur ce territoire viticole.

Caroline SALAÜN - Ingénieure territoriale en environnement, urbanisme et aménagement (école Polytech'Tour). Après des expériences en valorisation de territoires ruraux et touristiques en France, elle travaille en coopération au Guatemala pour le Ministère des Affaires Etrangères, puis à la gestion de sites inscrits sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO (Cités Vauban).
Caroline SALAÜN est maintenant directrice du Syndicat Mixte de gestion du Grand Site de France du Cirque de Navacelles. Elle a conduit l'élaboration des différents schémas de gestion intégrée avec les acteurs locaux, la concertation autour de projets de réhabilitation, d'aménagement et de valorisation et la contractualisation des programmes avec les partenaires. En 2016, elle pilote la candidature au label Grand Site de France auprès du Ministère de l'Environnement et coordonne depuis sa mise en œuvre.
Depuis 2017, elle intervient à l'IREST au sein du Master « Gestion et valorisation touristique du patrimoine » Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

PRÉSENTATION DES SITES D'ACCUEIL EN IMMERSION

ABBAYE ET MUSÉE D'ART ET D'ARCHÉOLOGIE DE CLUNY *(Bourgogne - Franche-Comté)*
Fondée en 910, l'Abbaye de Cluny est un fait de civilisation majeur en Europe puisqu'elle est durant plusieurs siècles la maison mère de 1800 dépendances, ce qui témoigne de son rayonnement à la fois spirituel, artistique et architectural, mais aussi économique, social et politique jusqu'à la Révolution française.

GRAND SITE DE FRANCE BIBRACTE - MORVAN DES SOMMETS *(Bourgogne-Franche-Comté)*
Le site archéologique et le musée de Bibracte sont situés sur le Mont Beuvray, site naturel remarquable au cœur du Parc naturel du Morvan, en Bourgogne. Bibracte est aussi un des sites où fut inventée l'archéologie celtique. Bibracte abrite depuis 1995 un musée, vitrine des travaux menés dans le cadre du Centre archéologique européen.

GRAND SITE DE FRANCE CHAÎNE DES PUYS - PUY DE DÔME *(Auvergne-Rhône-Alpes)*
Site d'envergure, symbole de l'Auvergne et de ses grands espaces, le puy de Dôme est situé au coeur du Parc naturel régional des Volcans d'Auvergne, entre la plaine de Limagne et le plateau de Combrailles. Culminant à 1 465m d'altitude, celui-ci est formé d'un paysage lunaire de cratères et de cônes mordorés ou verdoyants, suivi de grandes étendues de landes sauvages entrecoupées de forêts montagnardes. Il offre un belvédère unique sur les 80 volcans que compte la Chaîne des Puys, le plus bel ensemble volcanique européen.

CITE EPISCOPALE D'ALBI *(Occitanie)*
La Cité épiscopale, inscrite au Patrimoine Mondial en 2010, est un ensemble urbain de briques, unique par sa couleur, sa puissance et son harmonie. Elle témoigne de la symbiose d'une cité avec un groupe épiscopal, qui exprime le pouvoir à la fois spirituel et temporel de l'évêque à l'époque médiévale.

GRAND SITE DE FRANCE CIRQUE DE NAVACELLES *(Occitanie)*
Niché au cœur des gorges de la Vis, qui entaillent les causses de Blandas (Gard) et du Larzac (Hérault), le cirque de Navacelles est une singulière curiosité géologique. Au fond d'un cirque de 2 kilomètres de diamètre et 300 mètres de profondeur, la rivière de la Vis a creusé un grand méandre, abandonné naturellement il y a 6000 ans, dessinant ainsi un croissant de prairie fertile au centre duquel pointe le "Rocher de la Vierge ».

GRAND SITE DE FRANCE CONCORS SAINTE-VICTOIRE *(Provence-Alpes-Côte-d'Azur)*
Sur 35 000 hectares, à proximité d'Aix-en-Provence et Marseille, les massifs du Concors et de Sainte-Victoire où cohabitent résidents, promeneurs, chasseurs, sportifs, amoureux de nature et du patrimoine, constituent le plus grand espace boisé d'un seul tenant du département des Bouches du Rhône.

GRAND SITE DE FRANCE MARAIS POITEVIN

(Nouvelle-Aquitaine et Pays de la Loire)

A l'Est du Marais Poitevin, le Marais Mouillé est la partie restée inondable, à laquelle s'attache un paysage pittoresque façonné par l'homme, dans lequel chemins d'eau, lignes d'arbres et prairies forment une véritable cathédrale de verdure. Plus connu sous l'appellation touristique de "Venise Verte", ce labyrinthe de voies d'eau apparaît comme une figure emblématique des grands marais boisés de l'Ouest de la France.

MISSION VAL DE LOIRE *(Pays de la Loire)*

Le Val de Loire, de Sully-sur-Loire (45) à Chalonnes-sur-Loire (49), est inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'Unesco depuis le 30 novembre 2000.

Cette reconnaissance internationale consacre un paysage culturel exceptionnel le long d'un fleuve. Il est remarquable pour la qualité de son patrimoine architectural, ses villes historiques et pour ses châteaux de renommée mondiale.

PARC MARIN DE LA CÔTE BLEUE *(Provence-Alpes-Côte-d'Azur)*

Le Parc Marin de la Côte Bleue est un espace protégé depuis 1983. Situé dans les Bouches-du-Rhône entre les bassins industrialisés de Marseille et de Fos-sur-Mer il a su préserver sa riche biodiversité sous-marine en conciliant l'environnement et l'économie et en travaillant depuis sa création avec l'ensemble des parties prenantes du littoral.

GRAND SITE DE FRANCE SOLUTRÉ POUILLY VERGISSON *(Bourgogne-Franche-Comté)*

Remarquable par sa composition paysagère, le Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson est un site archéologique majeur, mais aussi un lieu riche de milieux naturels, protégés au niveau national et européen. Dominé par la célèbre Roche de Solutré, véritable éperon rocheux au milieu d'un vignoble aux crus réputés, sa petite superficie n'enlève rien au caractère unique et exceptionnel de cet endroit fréquenté

GRAND SITE DE FRANCE VALLÉE DE LA VÉZÈRE *(Nouvelle Aquitaine)*

Située au sud-est du département de la Dordogne, au cœur du Périgord Noir, la Vallée de la Vézère offre des paysages de vallée relativement encaissée. Des parcelles agricoles colorées tapissent la plaine, des falaises pouvant atteindre 100 mètres accompagnent une rivière présentant de multiples traces d'occupation préhistorique ou médiévale (grottes, abris sous roche, habitats troglodytiques…).

EXTRAITS DU BILAN ORAL PAR LES STAGIAIRES

Evelyne Alitonou (Bénin)

« Ce que j'aimerais mettre en place suite à cette formation est l'inclusion du patrimoine à l'école dans le but d'associer les habitants et les jeunes dans le processus de gestion. J'aimerais amener le jeune public à s'y intéresser et organiser des chantiers participatifs à l'école. »

Abdoulaye Imorou (Bénin)

« Ce que j'ai retenu de cette formation c'est l'ouverture d'esprit et la semaine de conférence riche. Je souhaite renforcer la médiation de mon site pour avoir entre 60 000 et 100 000 visiteurs par an. Le site des Palais Royaux d'Abomey va connaître de grandes réalisation dans le futur. »

Christiane Sanon Coulibaly (Burkina Faso)

« Cette formation m'a permis de mieux appréhender la durabilité d'un site. À mon retour, je vais oeuvrer pour le changement de mentalité dans la gestion de mes sites. J'aimerais mettre en oeuvre un plan de gestion pérenne sur les territoires que je gère. »

Séraphine Some Millogo (Burkina Faso)

« La médiation est un aspect qui doit être spécifique à chaque site, qui doit s'adapter à l'évolution du site et doit faire en sorte de pouvoir sauvegarder le site et le promouvoir. Je vais faire en sorte que mon site soit mieux documenté et j'espère voir un centre d'interprétation naître un jour. Pour le moment, je souhaite faire un atelier avec des artistes à destination des enfants ou d'autres publics. »

Clément Wandji (Cameroun)

« Cette formation m'a permis d'acquérir des enseignements clés tel que les schémas d'accueil et d'aménagement qui permettent d'impulser une dynamique d'aménagement du site. Je souhaite developper des activités qui vont contribuer au bien être des populations vivants aux abords du site. J'ai profité de cette clôture pour inviter le Président de la région Ouest du Cameroun dans le but de poursuivre de potentielles collaborations afin de mettre en valeur les sites naturels du Cameroun. »

Daniel Lailina (Comores)

« Dans un site comme le mien, on s'intéresse beaucoup à la conservation de biodiversité mais j'ai appris grâce à cette formation que c'est important de valoriser les ressources patrimoniales qui sont présentes sur le site. Cela permettrait de développer de l'éco-tourisme au bénéfice de la population locale. J'aimerais faire inscrire la Réserve de Biosphère de Mohéli sur la liste verte de l'UICN. »

Mohamed Mboreha Selemane (Comores)

« Durant la formation internationale et l'immersion, j'ai constaté plusieurs choses : la nécessité de l'implication de tous les acteurs, à tous les niveaux, mais aussi l'association possible entre le public, le privé et le tissu associatif. […] Le site sur lequel je travaille est déjà inscrit sur la Liste indicative du patrimoine et je compte mettre en place un mécanisme de gestion des sites. Ce mécanisme général devrait donner la responsabilité à tout à chacun, à tous les niveaux de l'échelle, … »

Céline Coisy (France)

« Quels que soient les sites, il y'a quand même un isolement des gestionnaires même si nous essayons de travailler avec des acteurs d'horizons divers. Cette formation permet d'entrer dans un réseau de gestionnaires. J'ai apprécié les entrées par le paysage et la préservation pendant la formation intensive. »

Gabrielle Mauvois (France)

« Je retiens de cette formation qu'il n'y pas de recette miracle. Les gestionnaires de sites font de leur mieux et ont toujours pour socle la population locale. C'est au cas par cas avec toujours une volonté de bien faire. Les actions que je souhaite mettre en oeuvre : un plan d'action culturelle avec des animations autour des valeurs du bien de la Martinique avec ce qui a été donné comme exemple de gestion. Je vais amorcer une réflexion qui permettra de mettre en oeuvre un beau plan d'action culturelle. »

Stéphanie Lhortolary (France)

« J'ai assisté à cette formation pour comprendre et gérer des problématiques de mon site : le site gallo romain de Sanxay. Cette formation m'a permis de mieux appréhender la valeur paysagère de mon site et de faire du paysage un élément essentiel pour la compréhension du site. Je souhaite utiliser le paysage afin de révéler la trame urbaine de mon site. Je vais faire recours à un paysagiste dans le futur pour m'aider à la mise en place d'éléments d'interprétation du site. »

Christophe Noulibos (France)

« Je retiens que le territoire doit être associé aux habitants et surtout au paysage. Le paysage est dans la continuité de l'impact écologique et climatique qui arrive. Les habitants et usagers font le patrimoine. Je compte me tourner vers les habitants et créer avec eux des réseaux culturels qui pourraient s'installer à côté du Domaine de Saint Cloud. »

Nijad Saed Eddine (Liban)

« Après avoir passé une semaine de conférences, visites et rencontres, je pense qu'aucun site ne peut accomplir son oeuvre sans l'aide d'acteurs variés. Il faut travailler avec les habitants, les écouter et travailler avec les partenaires. »

Boutheina Gharbi (Tunisie)

« Je retiens qu'il faut apprendre à voir plus grand et plus large pour arriver un degré d'acteurs important pour la gestion du site. Je souhaite travailler avec le théâtre qui se trouve à côté de nous pour créer un réel engouement pour le patrimoine. Il faut agrandir la vision du territoire, intégrer du rêve et fédérer plus d'acteurs afin de se réconcilier avec l'esprit de coopération. »

COMMUNIQUÉS DE PRESSE

Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Communiqué de presse
4 juillet 2022

"Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable"

8ème édition de la formation internationale intensive

Formation organisée par :

Réseau des Grands Sites de France

Du 4 au 13 juillet 2022, des gestionnaires de sites patrimoniaux issus de 8 pays viendront en France approfondir leurs connaissances sur la gestion intégrée des sites patrimoniaux.

Une formation-action axée sur le partage d'expériences entre professionnels du patrimoine organisée sur le Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray.

La formation internationale du Réseau des Grands Sites de France est portée par le Pôle international francophone qu'il anime dans le cadre de partenariats très actifs, avec notamment ICOMOS France, l'Association des Biens français du patrimoine mondial ou le Centre des monuments nationaux depuis 12 ans.

Elle s'adresse aux gestionnaires de sites patrimoniaux naturels et/ou culturels confrontés aux **enjeux contemporains** : développement durable, préservation des ressources naturelles, aménagement des sites, gouvernance d'un projet territorial et implication des habitants…

Cette année, la formation est à nouveau marquée par la diversité des sites représentés (Médinas, sites archéologiques, paysages culturels et naturels…) et leurs origines géographiques (Afrique de l'Ouest, Antilles Française, France métropolitaine, Océan Indien…).

Pendant une première semaine de formation intensive sur le Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray les **intervenants français et internationaux**, experts du monde du patrimoine aborderont ce que signifie concevoir un **projet durable et concerté pour la préservation et la valorisation d'un site** lors de modules thématiques : *Valeurs culturelles et naturelles du patrimoine , gouvernance et projet de territoire , accueil des visiteurs et aménagement, travail avec les habitants et la médiation et tourisme durable.*
Les échanges se poursuivront dans le cadre de sorties de terrain sur des sites patrimoniaux (Ville d'Autun, Climats de Bourgogne, Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray).

Se former sur le terrain et développer les échanges avec des homologues français

Afin de répondre aux problématiques de leur site d'origine, chacun des participants se rendra ensuite individuellement, pendant 2 jours, sur un site d'accueil partenaire du Pôle international francophone.

Ces moments d'échanges privilégiés constituent une réelle opportunité pour les sites français de **s'ouvrir à des expériences étrangères et d'échanger avec des homologues du monde entier.**

Une formation qui s'inscrit dans un climat international de réflexion sur la protection, la gestion et la mise en valeur du patrimoine

La formation donnera notamment l'occasion aux participants gestionnaires de sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO – comme le site des Ruines de Loropeni dans le Sud-Ouest du Burkina Faso – ou préparant une telle inscription – comme les volcans et forêts de la Montagne Pelée et des Pitons du Nord de la **Martinique** – de travailler ensemble sur des problématiques partagées au niveau international.

Les objectifs à long terme de la formation visent à initier des échanges pérennes, à développer le réseau de professionnels francophones gestionnaires de sites patrimoniaux animé par le Pôle international, et à favoriser les actions de coopération entre sites à l'international.

La conclusion de la formation se tiendra le 13 Juillet au Centre des Monuments Nationaux dans l'orangerie de l'hôtel de Sully à Paris. Elle sera consacrée au bilan des échanges et aux projets envisagés par chacun des participants.

Temps d'échange avec le public

Le 5 juillet 2022 à 20h30 (au Centre de recherche à Glux-en-Glenne), chaque participant à la formation racontera l'histoire de son site à travers un objet qui le symbolise. L'occasion pour le public de découvrir, durant un moment convivial, des sites du monde entier, racontés par ceux qui les préservent, les animent et les font vivre. Les habitants sont invités à ramener et présenter un objet de leur territoire à cette occasion.

Chiffrés clés de la formation

- création de la formation en 2007
- 3 temps : **formation, immersion sur site et perspectives**
- organisée tous les 2 ans
- 112 professionnels de la gestion du patrimoine culturel et naturel issus de 35 pays ont bénéficié de la formation
- un réseau d'échanges actif présent sur les cinq continents

Sites des participants à la formation 2022 *:

Koutammakou (**Bénin**) / Palais Royaux d'Abomey (**Bénin**) / Village de Koumi (**Burkina-Faso**) / Loropéni (**Burkina Faso**) / Mont Didango (**Cameroun**) / Sultanats Historiques des Comores (**Comores**) / Parc national de Mohéli (**Comores**) / Volcans et forêts de la Montagne Pelée et des Pitons du Nord de la Martinique (**France**) / Site gallo-romain de Sanxay (**France**) / Domaine de Saint Cloud (**France**) / Réserve de Biosphère du Shouf (**Liban**) / Médina d'Essaouira (**Maroc**) / Médina de Tunis / Zaghouan (**Tunisie**).

Site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO

*Sous réserve de modification

Sites d'accueil en immersion des participants à la formation 2022* :

Grand Site de France Vallée de la Vézère / Cité épiscopale d'Albi / Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson / Grand Site de France Marais Poitevin / Grand Site de France Cirque de Navacelles / Parc Marin de la Côte Bleue / Abbaye et le Musée d'art et d'archéologie de Cluny / Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme / Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray / Grand Site de France Concors – Sainte Victoire / Ville d'Autun / Val de Loire

Grand Site de France Site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO

*Sous réserve de modification

Accueil presse/ Point presse :

Accueil des participants au Centre archéologique européen de Bibracte le 04 juillet à 18h.

Atelier « L'objet ordinaire qui raconte mon site » au Centre archéologique européen de Bibracte le 5 juillet à 20h30.

En savoir plus :

- Programme prévisionnel de la formation internationale
- www.grandsitedefrance.com
- www.polepatrimoine.org

Formation organisée par le Réseau des Grands Sites de France en partenariat avec :

Le Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Le Réseau des Grands Sites de France conduit son action internationale à travers le Pôle international francophone des sites patrimoniaux qu'il anime, dans le cadre de partenariats très actifs, avec notamment ICOMOS France, le Comité français de l'UICN, l'Association des Biens français du patrimoine mondial et le Centre des monuments nationaux. Le Pôle international offre aux professionnels francophones du monde entier un lieu vivant d'échanges, de coopération et de formation sur la gestion de sites patrimoniaux confrontés aux problématiques de développement durable, de maîtrise de la fréquentation et du développement touristique, de préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, d'implication des habitants, de développement de la connaissance et partage des valeurs du site…

Contacts

Contacts presse
Langage & Projets Conseils : Laurent Payet – 01 53 26 42 10 – 06 89 95 48 87 laurent@lp-conseils.com

Pôle international francophone de formation et d'échanges des gestionnaires de sites patrimoniaux :
Céline Tastet celinetastet@polepatrimoine.org - 01 48 74 67 42
Grand Site de France de Bibracte- Mont Beuvray :
Valérie Alléos info@bibracte.fr - 03 85 86 94 76 ou Vincent Guichard v.guichard@bibracte.fr - 03 86 78 69 00

Sous le patronage de l'Unesco

unesco

Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Communiqué de presse
29 juillet 2022

Clôture de la formation internationale 2022 : Valeurs et défis communs pour les sites du patrimoine

La clôture de la 8ème édition de la formation internationale des gestionnaires de sites patrimoniaux s'est tenue le 13 juillet sous la présidence de Son Excellence Monsieur Jean-Paul Guihaumé, Ambassadeur de France Délégué à l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales. Accueilli à l'Hôtel de Sully par le Centre des Monuments Nationaux, ce moment de bilan a permis de mettre en lumière les valeurs et problématiques communes qui ont rassemblé les participants et de rappeler l'importance de mettre l'humain au cœur de leur action.

Clôture de la formation au centre des monuments nationaux 2022

La formation internationale "Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en œuvre une gestion durable" est organisée par le Pôle international francophone des sites patrimoniaux, animé par le Réseau des Grands Sites de France. Elle s'adresse à des gestionnaires de sites naturels et culturels d'exception en poste dans le monde entier, et bénéficie du patronage du Centre du Patrimoine Mondial de l'UNESCO.

Au-delà de l'enrichissement personnel ressenti par les 13 participants issus de 7 pays, il a été mis en évidence l'importance des rencontres entre pairs et de la mise en commun des compétences de chacun. Pour Louis Villaret, Président du Réseau des Grands Sites de France, cette formation est *« un moment de rencontre fraternelle et de méthodologie basée sur la transversalité et la concertation, soucieuse de respecter et de préserver les œuvres qui montrent la créativité l'imagination et la spiritualité humaine. »*.

Malgré les horizons très variés des sites, dont certains sont inscrits sur la Liste du patrimoine mondial de l'Unesco ou sur la Liste Indicative de leur pays, chacun s'est retrouvé autour de fondamentaux communs, notamment sur le partage d'expérience entre acteurs du patrimoine. Pour Mohamed Selemane, gestionnaire des Sultanats historiques des Comores, la formation internationale lui a permis de s'enrichir auprès de gestionnaires avec des profils diversifiés. Il explique que *« La formation permet d'impliquer tous les acteurs à tous les niveaux. Nous avons pu partager nos expériences avec des acteurs du secteur public, du secteur privé et du secteur associatif […] et je voudrais créer un mécanisme de gestion pour impliquer tous ces acteurs dans la gestion de mon site. »*.

Les participants lors de la clôture de la formation 2022

Les participants ont notamment souligné l'importance de la nature dans la gestion du patrimoine culturel, et vice-versa, en appelant à la transversalité de la gestion. Stéphanie Lhortolary, administratrice pour le Centre des Monuments Nationaux du site gallo-romain de Sanxay a fait ressortir la nécessité d'intégrer le paysage dans les projets. Pour elle *« cette formation permet de se reconcentrer sur le paysage qui est essentiel et que l'on a oublié. On en oublie tout ce qui est caché. Nature et Culture se complètent et c'est indissociable. »*.

Le travail avec les habitants a été cité par les participants comme un élément essentiel pour la gestion d'un site patrimonial. Travailler avec la population permet, entre autres, d'améliorer la gestion du tourisme ainsi que d'impliquer les habitants d'un site dans sa protection en participant à des chantiers de restauration par exemple.

Les participants et le Réseau des Grands Sites de France ont également souhaité remercier tous les sites d'immersion pour l'accueil des participants. La mobilisation de 7 Grands Sites et 4 sites partenaires (tels que des sites du patrimoine mondial mis en réseau au sein de l'association des biens français du patrimoine mondial, site du CMN, etc.), de leurs équipes et de leurs partenaires, a suscité de riches rencontres et échanges. Pour Manon Bourg, directrice adjointe du Grand Site de France Cirque de Navacelles, le stage d'immersion avec Clément Wandji du Cameroun pourrait dessiner des futures pistes de coopération. Celle-ci a témoigné de son expérience de site d'accueil : *« Une rencontre riche de jolis moments d'échange et de partage avec Clément Wandji ! Nous avons été ravis et espérons que la suite sera pleine de belles collaborations ! »*

Les nombreux partenaires du Pôle international du RGSF présents à la clôture (Ministères de l'Europe et des Affaires Étrangères, de la Culture, de la Transition Écologique, Comité français de l'UICN, ICOMOS France, ABFPM, CMN, Commission nationale française pour l'UNESCO…) ont renouvelé leur plein soutien à la formation.

Son Excellence Monsieur Jean-Paul Guihaumé, Ambassadeur de France Délégué à l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales a conclu en rappelant le *« caractère partenarial de cette formation, la richesse des échanges et le partage d'expérience. C'est dans cet esprit que nous voulons favoriser des collaborations francophones »*.

Tous les participants repartent outillés de concepts, d'idées et d'actions inspirantes à mettre en œuvre sur leur site. Ils vont désormais rejoindre la plateforme d'échange des gestionnaires de sites (bientôt 140 membres de 37 pays). Elle leur permettra de travailler avec des gestionnaires du monde entier et sans doute de poursuivre les relations engagées avec les sites qui les ont accueillis en immersion lors de leur formation.

Participants et co-animateurs de la formation internationale 2022 sur le Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray

Chiffres clés de la formation

- création de la formation en 2007,
- 3 temps : **formation, immersion sur site et perspectives,**
- organisée tous les 2 ans,
- 130 professionnels de la gestion du patrimoine culturel et naturel issus de 36 pays ont bénéficié de la formation,
- un réseau d'échanges actif présent sur les cinq continents.

Sites des participants à la formation 2022 :

Koutammakou (**Bénin**) / Palais Royaux d'Abomey (**Bénin**) / Village de Koumi (**Burkina-Faso**) / Loropéni (**Burkina Faso**) / Mont Didango (**Cameroun**) / Sultanats Historiques des Comores (**Comores**) / Parc national de Mohéli (**Comores**) / Volcans et forêts de la Montagne Pelée et des Pitons du Nord de la Martinique (**France**) / Site gallo-romain de Sanxay (**France**) / Domaine de Saint Cloud (**France**) / Réserve de Biosphère du Shouf (**Liban**) / Médina de Tunis / Zaghouan (**Tunisie**).

Site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO

Sites d'accueil en immersion des participants à la formation 2022 :

Grand Site de France Vallée de la Vézère / Cité épiscopale d'Albi / Grand Site de France Solutré Pouilly Vergisson / Grand Site de France Marais Poitevin / Grand Site de France Cirque de Navacelles / Parc Marin de la Côte Bleue / Abbaye et le Musée d'art et d'archéologie de Cluny / Grand Site de France Chaîne des Puys - Puy de Dôme / Grand Site de France Bibracte – Mont Beuvray / Grand Site de France Concors – Sainte Victoire / Val de Loire

Grand Site de France

Site inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO

Formation organisée par le Réseau des Grands Sites de France en partenariat avec :

Le Pôle international francophone des sites patrimoniaux

Le Réseau des Grands Sites de France conduit son action internationale à travers le Pôle international francophone des sites patrimoniaux qu'il anime, dans le cadre de partenariats très actifs, avec notamment ICOMOS France, le Comité français de l'UICN, l'Association des Biens français du patrimoine mondial, le Centre des Monuments Nationaux et le Centre du patrimoine mondial. Le Pôle International offre aux professionnels francophones du monde entier un lieu vivant d'échanges, de coopération et de formation sur la gestion de sites patrimoniaux confrontés aux problématiques de développement durable, de maîtrise de la fréquentation et du développement touristique, de préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, d'implication des habitants, de développement de la connaissance et partage des valeurs du site…

Contacts

Contacts presse
Langage & Projets Conseils : Laurent PAYET – 01 53 26 42 10 – 06 89 95 48 87 laurent@lp-conseils.com

Pôle international francophone des sites patrimoniaux :
Céline TASTET : celinetastet@polepatrimoine.org - 01 48 74 39 29 - www.polepatrimoine.org
Grand Site de France de Bibracte- Mont Beuvray :
Valérie ALLÉOS info@bibracte.fr - 03 85 86 94 76 ou Vincent GUICHARD v.guichard@bibracte.fr - 03 86 78 69 00

Réseau des Grands Sites de France

Bilan de la 8ème édition de la formation

«Construire ensemble l'avenir des sites patrimoniaux : élaborer et mettre en oeuvre une gestion durable» - Juillet 2022

Publié en janvier 2023

© Réseau des Grands Sites de France