

# Gérer un site dans toutes ses dimensions

## Un point de vue depuis le terrain



Vincent GUICHARD  
14èmes Rencontres des Grands Sites, Massif du Canigó  
2012

# Les sources de doctrine

## UNESCO : *Convention concernant la protection du patrimoine mondial culturel et naturel (1972)*

- assigner une **fonction** au patrimoine
- instituer des services de **protection**, de **conservation** et de **mise en valeur** du patrimoine
- développer les **études** et les **recherches**
- favoriser la création ou le développement de centres de **formation**

## Conseil de l'Europe : *Convention-cadre sur la valeur du patrimoine culturel pour la société ou Convention de Faro (2005)*

- promouvoir le **respect de l'intégrité** du patrimoine
- définir et promouvoir des principes de **gestion durable**
- promouvoir la haute **qualité des interventions**
- Utiliser le **potentiel économique** du patrimoine
- promouvoir une **approche intégrée** et bien informée de l'action des pouvoirs publics
- développer des **pratiques innovantes de coopération** des autorités publiques avec d'autres intervenants
- prendre en considération la valeur attachée au patrimoine culturel auquel s'identifient les diverses **communautés patrimoniales**
- prendre des mesures pour améliorer **l'accès au patrimoine**
- encourager la **recherche interdisciplinaire** sur le patrimoine culturel

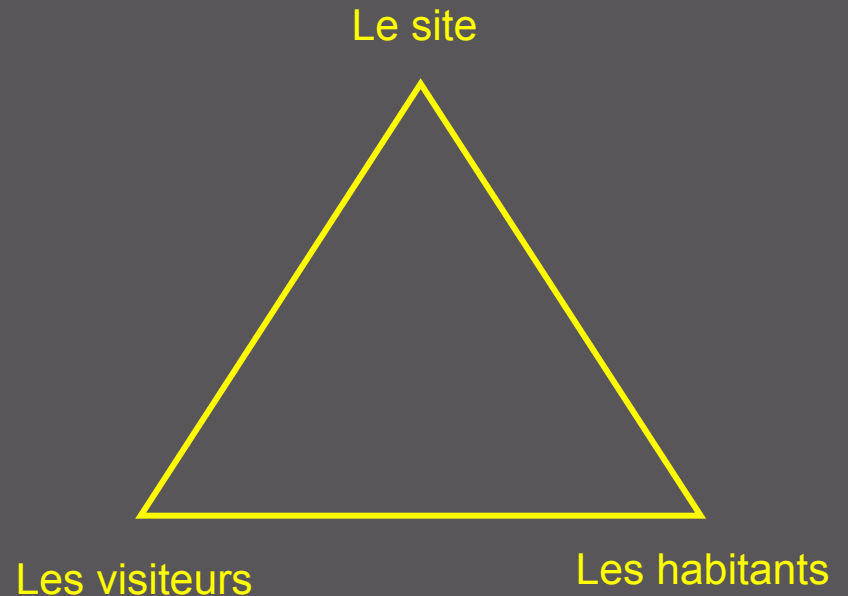
...

## Quelques enjeux opérationnels

- Préservation de l'intégrité des sites (surfréquentation...)
- Dégradation des vestiges (facteurs atmosphériques et humains)
- Dégradation de l'environnement des sites (pression immobilière...)
- Choix de mesures pertinentes de protection / restauration
- Accueil (qualité des services, contenu culturel)
- Impact économique et social du site
- Mobilisation de ressources pour l'entretien du site
- Efficacité de l'action publique

# Objectifs d'une gestion active des sites patrimoniaux

- Un site réhabilité
- Un site géré localement
- Des visiteurs mieux accueillis
- Un tourisme qui contribue à la protection du site
- Un projet qui contribue au développement local



Au total, un site géré de façon durable

## *A contrario :*

- Des dégradations : érosion, déchets
- Un site engorgé, qui ne satisfait pas les visiteurs
- Une gêne pour les riverains
- Une notoriété qui bénéficie peu à l'économie locale

# Les avantages de la gestion intégrée

Prendre en compte la totalité des aspects de la gestion du site dans une perspective de gestion durable :

- Connaissance du site (études scientifiques)
- Conservation du site
- Accueil des visiteurs
- Intégration dans l'économie locale
- Engagement communautaire

# Gestionnaire de site : un métier neuf

## Les bases du métier :

- Coordination de l'action publique
- Mobilisation des acteurs locaux et des experts
- Recherche de consensus
- Etablissement et suivi d'un plan de gestion
- Gestion de proximité, opérationnelle
- Direction d'équipes de terrain

## Des compétences requises dans différents domaines :

### → patrimoine

choisir les bonnes mesures de conservation et mobiliser les bons experts, être un interlocuteur valable des milieux scientifiques

- moyens de l'action publique (gestion du territoire)
- économie touristique et animation culturelle
- gestion de projet
- gestion des ressources humaines

...

## Les partenaires du gestionnaire

- L'État (rôle réglementaire, souvent propriétaire et financeur, souvent aussi multiple : Culture, Tourisme, Environnement, Recherche)
- Les collectivités territoriales (malgré leur compétence historiquement faible dans le domaine)
- La société civile (acteurs locaux : opérateurs touristiques, associations de défense de l'environnement...)
- Les milieux scientifiques (qui contribuent à la connaissance du site)
- Les réseaux de compétence nationaux et internationaux (UNESCO, ICOMOS, gestionnaires de sites...)
- Gestionnaire de site : un rôle de chef d'orchestre

## Gestionnaire de site, un métier neuf s'appuyant sur la concertation pour :

Échanger avec les autorités nationales et locales et avec les acteurs locaux pour partager les mêmes valeurs et décider des grandes orientations

→ Comités de pilotage, groupes de réflexion...

Échanger avec d'autres gestionnaires de sites et avec des experts pour renforcer ses compétences et améliorer ses pratiques

→ Colloques

→ Réseaux nationaux (associations nationales de sites patrimoniaux)

→ Réseaux internationaux (ICOMOS, forum UNESCO-Université...)

→ Sessions de formation

→ Jumelages

→ Visites d'expertise...